



**Pružne građevine d.o.o.**

**GODIŠNJE IZVJEŠĆE O STANJU DRUŠTVA  
za 2024. godinu**

Lipanj 2025.

**SADRŽAJ:**

1. OSNOVNI PODACI O DRUŠTVU .....	2
2. ZNAČAJNI POSLOVNI DOGAĐAJI U 2024. GODINI .....	3
3. INFORMACIJE O OTKUPU VLASTITIH DIONICA .....	4
4. POSTOJANJE PODRUŽNICA DRUŠTVA.....	5
5. OPIS POSLOVANJA I REZULTAT ZA 2024. GODINU .....	5
5.1. UVJETI POSLOVANJA DRUŠTVA.....	5
5.2. OKRUŽENJE I POZICIJA DRUŠTVA NA TRŽIŠTU.....	5
5.3. OSNOVNE KARAKTERISTIKE TRŽIŠTA.....	7
5.4. POSLOVNI REZULTAT I FINACIJSKI POKAZATELJI.....	7
5.5. RAČUN DOBITI I GUBITKA 01.01.2024. do 31.12.2024 .....	8
6. PLAN RAZVOJA DRUŠTVA.....	10
7. IZLOŽENOST I UPRAVLJANJE RIZICIMA .....	12
A) TRŽIŠNI RIZIK .....	13
B) CJENOVNI RIZIK .....	13
C) KAMATNI RIZIK .....	13
D) KREDITNI RIZIK .....	13
E) VALUTNI RIZIK .....	14
F) RIZIK LIKVIDNOSTI .....	14

## 1. OSNOVNI PODACI O DRUŠTVU

Naziv društva:	Pružne građevine, društvo s ograničenom odgovornošću za obavljanje uslužnih djelatnosti
Skraćeni naziv:	Pružne građevine d.o.o.
Sjedište društva:	Zagreb, Međimurska 4
OIB:	34601781192
MBS:	80416334
Vlasnik društva:	HŽ Infrastruktura d.o.o.
Skupština društva:	Uprava HŽ Infrastrukture d.o.o.
Uprava društva:	Pero Semren - predsjednik uprave Zvonko Perčin - član uprave Željko Mihaljević - član uprave Neven Ivošević – član uprave
Nadzorni odbor :	Marko Periša - predsjednik Stipan Ljubić – zamjenik predsjednika do 16.07.2024 Jasna Divić – član od 17.07.2024 Ljiljana Furdek – član  Mira Grbac Kovač – zamjenik predsjednika od 17.07.2024
Temeljni kapital:	8.480.748,55 eura
Djelatnost društva:	<ul style="list-style-type: none"><li>• proizvodnja (ostale el. opreme, betonskih proizvoda za građevinarstvo, ostalih proizvoda od metala, građevinske stolarije i elemenata).</li><li>• pripremni radovi na gradilištu i završni građevinski radovi</li><li>• projektiranje, građenje i nadzor nad građenjem</li><li>• proizvodnja fiksnog materijala za željezničke pruge</li><li>• proizvodnja i popravak željezničkih i drugih tračničkih vozila</li><li>• projektiranje, građenje, uporaba i uklanjanje građevina</li><li>• održavanje i rekonstrukcija željezničkih pruga</li><li>• održavanje, rekonstrukcija i izgradnja objekata željezničke infrastrukture</li><li>• investicijski radovi i održavanje SS i TK uređaja i električnih postrojenja</li><li>• održavanje pružne i ostale mehanizacije, te cestovnih vozila</li><li>• održavanje pružnog pojasa</li><li>• proizvodnja SS uređaja, skretnica i skretničke opreme</li></ul>
Broj zaposlenih	na dan 31.12.2024. godine 644 zaposlenika, od čega 588 na neodređeno vrijeme, 56 na određeno vrijeme

## 2. ZNAČAJNI POSLOVNI DOGAĐAJI U 2024. GODINI

Dana 09. studenog 2023. g. Vlada Republike Hrvatske donijela je Odluku Klasa br. 022-03/23-04/407, URBROJ: 50301-05/20-23-2 o odobrenju državne potpore za sanaciju društva Pružne građevine d.o.o.

(dalje u tekstu: odluka Vlade) sukladno smjernicama Europske komisije o državnim potporama za sanaciju i restrukturiranje nefinancijskih poduzetnika u teškoćama (2014/C 249/01).

U skladu s predmetnom Odlukom Vlade, kao i Ugovorom o zajmu od 21. studenog 2023. g. sklopljenom između Pružnih građevina i Ministarstva mora, prometa i infrastrukture, Društvu je isplaćen iznos potpore u visini 14.600.000,00 EUR.

Slijedom prethodno navedene Odluke Vlade o odobrenju državne potpore, društvo Pružne građevine d.o.o. bilo je u obvezi izraditi i predložiti tijelima Društva kao i Ministarstvu mora, prometa i infrastrukture:

- Plan kriznog upravljanja
- sveobuhvatni Plan restrukturiranja.

Plan kriznog upravljanja i Akcijski plan je usvojen od strane Uprave Društva, Nadzornog odbora kao i Skupštine Društva, dok je sveobuhvatni Plan restrukturiranja tijekom 2024. godine usvojen od Uprave Društva, a u tijeku je proces usvajanja istog od strane Nadzornog odbora i Skupštine Društva.

U novoj organizacijskoj strukturi planiran je Ured za optimizaciju koji će kontinuirano pratiti potrebe Društva vezane uz organizaciju efikasnijeg poslovanja. Promjena organizacijske strukture Društva nužna je radi implementiranja nove strategije kroz godišnje i srednjoročne planove poslovanja.

Nastavno na prethodno opisane postupke, a temeljem usvojenih mjera kriznog upravljanja, Uprava Društva usvojila je i Izvještaj o utvrđivanju viškova ili manjkova zaposlenih, a koji čini preduvjet daljnjim koracima/mjerama kriznog upravljanja odnosno zbrinjavanja eventualnih viškova radnika.

Od strane konzultantske tvrtke Nicranni consulting d.o.o. izrađen je Okvirni plan za razdoblje 2025. – 2029. godine, koji je također usvojen od strane Uprave, Nadzornog odbora i Skupštine Društva.

Tijekom 2025. godine planirana je i dokapitalizacija Društva od strane HŽ Infrastrukture d.o.o. kao jedinog člana i 100% vlasnika Društva.

Provedbu predmetne dokapitalizacije HŽ Infrastrukture d.o.o. izvršiti će iz vlastitih sredstava uplatom u novcu u rezerve kapitala Pružnih građevina d.o.o. čime bi Društvo smanjilo prenesene gubitke te bi se tako djelomično otklonila i neadekvatnost kapitala.

Dio sredstava planirane dokapitalizacije Društvo će koristiti za povrat zajma Ministarstvu mora, prometa i infrastrukture u iznosu od 14.600.000,00 EUR, uvećano za pripadajuće redovne i zakonske zatezne kamate obračunate do trenutka planirane otplate.

Također, iz sredstava prethodno spomenute dokapitalizacije izvršilo bi se ulaganje u novu mehanizaciju (građevinske strojeve ) koja je neophodna kao potpora odnosno nositelj budućih poslova i aktivnosti Društva.

Dokapitalizacijom je osim prethodno navedenih aktivnosti, predviđeno i podmirivanje troškova zbrinjavanja viška radnika isplatom pripadajućih otpremnina koje bi se obračunale temeljem Kolektivnog ugovora Društva u za sad neutvrđenom iznosu. Navedeno iz razloga jer se otpremnina izračunava osnovicom prosječne bruto plaće isplaćene radnicima u tri mjeseca prije prestanka radnog odnosa. Naime, Planom kriznog upravljanja i akcijskim planom definirano je da će se u Društvu izvršiti analiza viškova/manjkova radnika te shodno utvrđenom izraditi i plan zbrinjavanja. S obzirom da je u skladu sa odredbama Zakona o radu postupak kolektivnog viška radnika složen proces u kojem osim poslodavca sudjeluju i socijalni partneri kao i službe Hrvatskog zavoda za zapošljavanje, a sudjelovanje kojih aktera značajno produljuje ukupno razdoblje trajanja postupka izlučivanja viška kao i posljedičnog otkazivanja ugovora o radu, te uzimajući u obzir prosječno trajanje otkaznog roka u trajanju 6 mjeseci, trošak otpremnina ne bi bio evidentiran u tekućoj godini.

Ostvarenjem zacrtanih strateških ciljeva, misije i vizije u slijedećih nekoliko godina, društvo Pružne građevine d.o.o. pozicioniralo bi se kao vodeći partner u izgradnji, održavanju željezničke infrastrukture u RH i državama u regiji.

Poduzete mjere bi trebale dati slijedeći rezultat:

- Racionalizacija poslovanja kroz smanjenje pojedinih vrsta troškova
- Upravljanje rizicima poslovanja
- Povećanje operativne i financijske održivosti
- Unaprjeđenje svih funkcija poslovanja
- Smanjenje prenesenih gubitaka
- Otklanjanje neadekvatnosti kapitala

### 3. INFORMACIJE O OTKUPU VLASTITIH DIONICA

Društvo Pružne građevine d.o.o. nema otkupljenih vlastitih udjela.

<sup>1</sup> Čl. 9. i 10. Zakona o financijskom poslovanju i predstečajnoj nagodbi

#### 4. POSTOJANJE PODRUŽNICA DRUŠTVA

Sukladno strateškom planu i organizaciji poslovanja Pružne građevine d.o.o. nisu tijekom 2024. godine osnivale podružnice.

#### 5. OPIS POSLOVANJA I REZULTAT ZA 2024. GODINU

##### 5.1. UVJETI POSLOVANJA DRUŠTVA

Društvo Pružne građevine d.o.o. osnovano je 2002. godine i nalazi se u 100 % vlasništvu HŽ Infrastrukture d.o.o.

Slijedom Zakona o financijskom poslovanju i predstečajnoj nagodbi Uprava Društva nastoji identificirati rizike u financijskom poslovanju s posebnim naglaskom na planiranje poznatih i potencijalnih novčanih priljeva i odljeva proizišlih iz redovnog poslovanja, a isto tako redovito praćenje i upravljanje likvidnošću uz provođenje mjera za sprečavanje ili uklanjanje uzroka nelikvidnosti.

Priljeve sredstava u 2024. godini Društvo je ostvarivalo s osnova realizacije ugovorenih radova koji su planirani u 2024. godini, te dio iz Ugovora iz proteklih godina, dok su odljevi sredstava bili prilagođeni dinamici mjesečnih priljeva likvidnih sredstava, a odnose se na dospelje zakonske i ugovorne obveze u tekućem mjesecu, te obveze prema zaposlenima.

Društvo ostvaruje 83,08 % prihoda u poslovnom odnosu s vlasnikom HŽ Infrastrukturom, 15,92 % su radovi za tržište izvan HŽ-a, kao i za regionalna tržišta, a odnose se primarno na radove na objektima koji su povezani sa željezničkom infrastrukturom.

Ostali prihodi odnose se na prihode od ukidanja rezerviranja, inventurne viškove, prihode proteklih godina, prihod od prodaje gospodarske cjeline (Održavanje) i čine 1% ukupnih prihoda.

##### 5.2. OKRUŽENJE I POZICIJA DRUŠTVA NA TRŽIŠTU

Pozicija Pružnih građevina na tržištu graditeljstva u 2024. godini je bila stabilna. Daljnja stabilnost tvrtke ovisi o potrebi ulaganja RH u razvoj željezničke infrastrukture i pozicioniranju tvrtke u regiji.

##### 5.2.1 Snaga (Strengths)

- **Stručni i iskusni zaposlenici** - posjedovanje specijalističkih znanja i dugogodišnjeg iskustva u građenju i održavanju željezničke infrastrukture osigurava kvalitetnu izvedbu radova i konkurentnost na tržištu
- **Dugogodišnje poslovanje i dobre reference** - uspješno realizirani projekti unutar Republike Hrvatske predstavljaju ključnu prednost pri dobivanju novih poslova i jačanju tržišne pozicije
- **Mobilnost i fleksibilnost** - Društvo posjeduje velike terenske kapacitete za smještaj i rad, omogućujući brzu prilagodbu i izvršenje radova na različitim lokacijama
- **Poznavanje domaćeg tržišta** - dobra suradnja s dobavljačima opreme i izvođačima omogućava optimizaciju troškova i operativne učinkovitosti
- **Kompletna pokrivenost resursima za održavanje željezničke infrastrukture u Republici Hrvatskoj** - Društvo ima kapacitete za pružanje cjelovitih usluga održavanja i remonta pruga, čime si nad konkurencijom osigurava prednost na natjecajima na kojima aplicira te si povećava šansu za sklapanjem novih ugovora

### 5.2.2. Slabosti (Weaknesses)

Unutarnji izazovi koji mogu ograničiti rast i razvoj Društva uključuju:

- **Ovisnost o jednom kupcu** - velika ovisnost na HŽ Infrastrukturu kao primarnog naručitelja stvara poslovni rizik u slučaju smanjenja investicija ili promjene uvjeta suradnje
- **Sezonski karakter posla** - nemogućnost izvođenja radova tijekom cijele godine smanjuje operativnu efikasnost i prihode u određenim razdobljima
- **Zastarjela mehanizacija i nedostatak opreme** - ograničeni tehnički resursi povećavaju troškove održavanja i smanjuju konkurentnost Društva u natjecajima koji zahtijevaju suvremenu opremu
- **Nedostatak stručnog kadra** - zbog otvorenosti tržišta i niskih cijena sata rada u odnosu na konkurenciju Društvo se suočava sa odlaskom stručnog kadra čime je otežana provedba složenijih projekata nedostatak stručnog kadra otežava provedbu složenijih projekata kao i implementacija inovativnih rješenja
- **Rizik pravnih sporova** - nepovoljni sudski procesi mogu negativno utjecati na financijsku stabilnost Društva
- **Otežana likvidnost** - poteškoće s novčanim tokom otežavaju ulaganja u modernizaciju i rast poslovanja, te se Društvo suočava s rizikom blokade računa
- **Poremećaji na tržištu** - cjenovna nestabilnost i povećanje troškova rada, opreme i energenata smanjuju profitabilnost
- **Ograničenja za sudjelovanje u EU projektima** - trenutna vlasnička struktura Društva onemogućuje sudjelovanje na projektima financiranim iz EU fondova i Svjetske banke, čime se gube prihodi iz drugih izvora financiranja

### 5.2.3. Prilika (Opportunities)

- **Potencijal razvoja željezničkog prometa** - rast ulaganja u željezničku infrastrukturu, digitalizaciju i modernizaciju povećava potražnju za uslugama Društva
- **Povećana potreba za infrastrukturnim ulaganjima** - rekonstrukcija i modernizacija željezničke mreže u RH otvara dugoročne poslovne prilike
- **Širenje na tržišta regije** - ulazak na tržišta Republike Slovenije, Republike Srbije i Republike Bosne i Hercegovine pruža mogućnost povećanja prihoda i stabilnosti poslovanja

- **Pristup financiranju iz EU fondova i Svjetske banke** - uz promjene vlasničke strukture, Društvo bi moglo sudjelovati u velikim infrastrukturnim projektima koji su financirani iz međunarodnih izvora
- **Povećanje višegodišnjih ugovora** - dugoročni ugovori o održavanju infrastrukture omogućili bi stabilniji prihod i bolju likvidnost
- **Fokus na složenije vidove održavanja infrastrukture** - specijalizacijom za kompleksne infrastrukturne zahvate Društvo može povećati profitabilnost i konkurentnost
- **Mogućnost državnih poticaja** - ulaganja u modernizaciju mehanizacije, energetske učinkovitost i ekološke standarde mogla bi biti subvencionirana državnim poticajima

#### 5.2.4. Prijetnje (Threats)

- **Makroekonomska nestabilnost** - recesija ili fiskalna ograničenja države mogu dovesti do smanjenja investicija u željezničku infrastrukturu
- **Poteškoće u naplati potraživanja** - problemi s kašnjenjem isplata od strane naručitelja mogu dovesti do novčanih poteškoća i nelikvidnosti
- **Odljev stručnog kadra** - nedostatak kvalificiranih radnika zbog konkurentnosti na tržištu rada može smanjiti operativne kapacitete
- **Nemogućnost planiranja radova na inozemnom tržištu** - nedostatak jasne strategije za širenje na regionalna tržišta ograničava rast prihoda
- **Promjene u dinamici izvođenja projekata** - kašnjenja od strane investitora mogu izazvati operativne probleme i povećati troškove

### 5.3. OSNOVNE KARAKTERISTIKE TRŽIŠTA

Tržište Društva možemo podijeliti na dva dijela: HŽ Infrastruktura i vanjski naručitelji

#### a) HŽ Infrastruktura d.o.o.

Zbog specifičnosti Društva, kao i činjenice da je HŽ Infrastruktura osnivač i jedini vlasnik, i nadalje se očekuje da će biti naš najvažniji i najpouzdaniji partner.

Društvo obavlja specijalizirane radove i usluge za koje je potrebna specifična oprema te posebno školovan i obučeni kadar.

#### b) Vanjski naručitelji

Radovi za vanjske naručitelje odnose se na infrastrukturne radove za naručioce izvan sustava HŽ i radove za tržište izvan RH.

### 5.4. POSLOVNI REZULTAT I FINANCIJSKI POKAZATELJI

**Ukupni prihodi** - u razdoblju I-XII 2024. godine ostvareni su u iznosu od 29.742 tis. eura i veći su za 43,05% u odnosu na ukupne prihode ostvarene u prethodnoj godini (20.790 tis. eura).



**Ukupni rashodi** - u razdoblju I-XII 2024. godine ostvareni su u iznosu od 34.744 tis. eura i veći su za 20,19 % u odnosu na ukupne rashode ostvarene u prethodnoj godini (28.907 tis. eura).

**Ukupne obveze** - ( kratkoročne i dugoročne) Društva na dan 01.01.2024. iznosile su 29.652 tis. eura, a na dan 31.12. 2024. iznose 34.016 tis. eura, što je više za 4.363 tis. eura , odnosno 14,72% .

**Ukupna potraživanja** - na dan 01.01.2024. iznosila su 4.853 tis. eura, a na dan 31.12.2024. iznose 5.474 tis. eura, što je veće za 621 tis. eura, odnosno 12,79%

Priljeve Društvo ostvaruje od realizacije ugovorenih radova koji su planirani u 2024. godini, te radova za koje su ugovori potpisani u prethodnim godinama, dok se odljevi sredstava odvijaju u skladu s dinamikom mjesečnih priljeva likvidnih sredstava, a odnose se na dospjele zakonske i ugovorne obveze u tekućem mjesecu, te obveze prema zaposlenima.

#### 5.5. RAČUN DOBITI I GUBITKA 01.01.2024. do 31.12.2024.

R.b.	Opis	u 000 eura		Indeks 4/3
		Ostvarenje 2023	Ostvarenje 2024.	
1	2	3	4	5
1.	POSLOVNI PRIHODI	20.790	29.742	143,05
	-s povezanim društvima	18.874	24.713	130,93
	-ostali kupci	1.546	4.860	314,35
	-ostali poslovni prihodi	370	169	45,67
2.	FINANCIJSKI PRIHODI	0	1	
<b>I.</b>	<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>20.790</b>	<b>29.743</b>	<b>143,06</b>
<b>A.</b>	<b>POSLOVNI RASHODI (1.do 8.)</b>	<b>28.352</b>	<b>32.445</b>	<b>114,43</b>
1.	Materijalni troškovi	10.556	12.170	115,28
1.1.	Troškovi sirovina	6.956	6.820	98,04
1.2.	Troškovi usluga	2.755	4.573	165,98
1.3.	Troškovi prodane robe	845	777	91,95
2.	Troškovi osoblja	12.306	13.760	111,81
3.	Ostali troškovi zaposlenih	3.137	3.165	100,89
4.	Ostali nematerijalni troškovi	330	343	103,93
5.	Dugoročno rezerviranje troškova	48	59	122,91
6.	Amortizacija	1.880	1.495	79,52
7.	Ostali poslovni rashodi	95	117	123,15
8.	Vrijednosno usklađ. kratk.imovine	0	1.336	0
<b>B.</b>	<b>FINANCIJSKI RASHODI</b>	<b>555</b>	<b>2.299</b>	<b>414,23</b>
<b>II.</b>	<b>UKUPNI RASHODI (A+B)</b>	<b>28.907</b>	<b>34.744</b>	<b>120,19</b>
<b>III.</b>	<b>GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA</b>	<b>(8.117)</b>	<b>(5.001)</b>	
<b>IV.</b>	<b>POREZ NA DOBIT</b>	<b>144</b>	<b>361</b>	<b>0,00</b>
<b>V.</b>	<b>DOBIT /GUBITAK</b>	<b>(7.973)</b>	<b>(4.640)</b>	
	<b>OSTALA SVEOBUHVATNA DOBIT</b>	<b>658</b>	<b>552</b>	
	<b>SVEOBUHVATNI (GUBITAK)DOBIT</b>	<b>(7.315)</b>	<b>(4.088)</b>	

## 5.6. BILANCA stanje na dan 31.12.2024.

Naziv pozicije	u 000 eura	
	31.12.2023.	31.12.2024.
<b>AKTIVA</b>		
POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL		
DUGOTRAJNA IMOVINA	12.242	11.497
Nematerijalna imovina	1	2
Materijalna imovina	12.241	11.495
Dugotrajna financijska imovina	0	0
Odgođena porezna imovina		240
KRATKOTRAJNA IMOVINA	12.144	11.737
Zalihe	4.204	4.130
Potraživanja	4.853	5.474
Kratkotrajna financijska imovina	1	1
Novac u banci i blagajni	3.085	37
PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI	2	2.947
UKUPNO AKTIVA	24.386	24.326
IZVANBILANČNI ZAPISI	3.703	4.218
<b>PASIVA</b>		
KAPITAL I REZERVE	-6.768	-11.408
Temeljni (upisani) kapital	8.481	8.481
Revalorizacijske rezerve	6.574	6.021
Zadržana dobit ili preneseni gubitak	(13.850)	(21.270)
Dobit ili gubitak poslovne godine	(7.973)	(4.640)
REZERVIRANJA	923	874
DUGOROČNE OBVEZE	3.026	2.754
KRATKOROČNE OBVEZE	26.625	31.262
ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEG RAZDOBLJA	580	844
UKUPNO - PASIVA	24.386	24.326
IZVANBILANČNI ZAPISI	3.703	4.218

## Financijski pokazatelji:

Naziv pozicije	Kriterij	2024.	2023.
<b>Financijski pokazatelji</b>			
Neto radni kapital u 000 eur ( <i>kratkotrajna imovina minus kratkoročne obveze</i> )		-19.525	-14.807
Koeficijent tekuće likvidnosti ( <i>kratkotrajna imovina /kratkoročne obveze</i> )	>=2	0,40	0,46
Stupanj zaduženosti ( <i>dugoročne i kratkoročne obveze/ukupna aktiva</i> )	<=3,5	1,41	1,22
Pokazatelji aktivnosti-koeficijent obrtaja ukupne imovine ( <i>ukupni prihod/ukupna aktiva</i> )		1,39	0,85
Ekonomičnost ( <i>ukupni prihod/ukupni rashod</i> )	>1	0,85	0,72

## 6. PLAN RAZVOJA DRUŠTVA

Misija društva Pružne građevine d.o.o. temelji se na pružanju vrhunskih usluga izgradnje, rekonstrukcije i održavanja željezničke infrastrukture, uz naglasak na sigurnost, učinkovitost i ekološku održivost. Društvo ima ključnu ulogu u razvoju i modernizaciji željezničkog sustava kroz:

- **Postavljanje viših standarda u kvaliteti radova, čime se osigurava dugotrajnost i sigurnost željezničke mreže**
- **Primjenu naprednih tehnoloških rješenja za povećanje učinkovitosti i smanjenje troškova**
- **Digitalizaciju i automatizaciju poslovnih procesa radi brže i preciznije izvedbe radova**
- **Održivo poslovanje usmjereno na smanjenje utjecaja na okoliš i racionalizaciju resursa**
- **Jačanje konkurentnosti i širenje na inozemna tržišta, kroz suradnju s međunarodnim partnerima i sudjelovanje u regionalnim infrastrukturnim projektima**

Društvo će kroz kontinuiranu edukaciju zaposlenika i unapređenje organizacijske strukture osigurati visok stupanj stručnosti i kompetencija, čime će dodatno učvrstiti svoj položaj pouzdanog partnera u sektoru željezničke infrastrukture.

Za ostvarenje svoje vizije i misije, Pružne građevine d.o.o. definirale su sljedeće strateške ciljeve:

**a) Operativna učinkovitost i modernizacija poslovanja**

- Optimizacija poslovnih procesa kroz implementaciju naprednih softverskih rješenja za praćenje i upravljanje projektima
- Smanjenje troškova održavanja mehanizacije kroz bolje planiranje resursa i optimizaciju logistike
- Nabava nove i obnova postojeće mehanizacije, čime se osigurava bolja izvedba radova i povećava učinkovitost

- Potpuno restrukturiranje poslovnih procesa i organizacije rada, radi veće fleksibilnosti i brzine izvođenja projekata
  - Povećanje učinkovitosti zaposlenika kroz edukacije, certifikacije i razvoj stručnih kompetencija
  - Poboljšanje uvjeta rada i zaštite na radu kroz usklađivanje sa svim relevantnim zakonskim propisima i uvođenje novih sigurnosnih mjera
- b) Tehnološki razvoj i inovacije**
- Stvaranje inovativnih rješenja u izgradnji i održavanju željezničkih pruga s ciljem povećanja konkurentnosti
  - Praćenje i implementacija novih tehnologija u izvođenju radova, uključujući digitalizaciju i automatizaciju određenih procesa
  - Primjena novih, ekološki prihvatljivih materijala radi smanjenja ekološkog otiska
  - Unaprjeđenje vlastite proizvodnje kroz uvođenje suvremenih tehnoloških i tehničkih rješenja
  - Razvoj i usavršavanje elemenata i sustava za osiguranje željezničkog prometa, s posebnim naglaskom na sigurnosne aspekte infrastrukture
- c) Tržišni rast i međunarodno širenje**
- Jačanje prisutnosti na tržištima Republike Slovenije, Republike Srbije i Republike Bosne i Hercegovine kroz strateška partnerstva i sudjelovanje na međunarodnim projektima
  - Povećanje kapaciteta izvođenja radova kako bi se omogućila istovremena realizacija više projekata
  - Povećanje udjela poslovanja na vanjskom tržištu, čime se osigurava dugoročna održivost i rast
  - Bolja organizacija poslovanja i modernizacija tehnološke opremljenosti kako bi društvo ostalo konkurentno u sektoru
- d) Ekološka održivost i društvena odgovornost**
- Smanjenje negativnog utjecaja na okoliš kroz optimizaciju energetske resursa i korištenje ekološki prihvatljivih materijala
  - Unaprjeđenje ekoloških standarda u poslovanju, u skladu s europskim i svjetskim normama
  - Provođenje projekata koji doprinose razvoju zelene infrastrukture i smanjenju emisija stakleničkih plinova
- e) Logistički razvoj i infrastrukturna ulaganja**
- Jačanje kapaciteta logističkog proizvodnog centra Zaprešić kroz tehničko-tehnološko, proizvodno i upravljačko ekipiranje
  - Razvoj modernog logističkog sustava koji omogućava bržu i učinkovitiju realizaciju infrastrukturnih projekata
  - Unaprjeđenje skladišnih kapaciteta i bolje upravljanje materijalima kako bi se optimizirali troškovi i osigurala bolja dostupnost resursa

Pružne građevine d.o.o. postavljaju temelje za dugoročni razvoj kroz modernizaciju, inovacije i širenje tržišnog utjecaja. Svojim strateškim ciljevima društvo osigurava:

- Efikasnije poslovanje
- Bolju tehnološku opremljenost
- Povećanje konkurentnosti
- Širenje na međunarodna tržišta
- Ekološku održivost i sigurnost infrastrukture

Bitne elemente plana razvoja predstavljaju

- *nastavak operativnog, kadrovskog i financijskog restrukturiranja Društva u 2023. godini*
- **stečeno iskustvo i znanje** - na izvođenju specijaliziranih radova. Primarno u tom pravcu teži se daljem razvijanju i usavršavanju, izbjegavajući skučenost na tržištu klasičnih građevinskih radova.
- **postavljeni strateški ciljevi razvoja:**
  - povećanje kompetentnosti zaposlenika u svim segmentima
  - povećanje konkurentnosti – kvaliteta usluge i cijene
  - povećati učešće na tržištu usluga iz djelokruga poslovanja Društva izvan HŽ-a
  - praćenje i usvajanje novih tehnologija rada te praćenje i primjena novih materijala
  - razvoj i usavršavanje elemenata i sustava za osiguranje željezničkog prometa
  - postojeće usluge nadopuniti sa projektiranjem
  - usavršiti vlastite proizvode uvođenjem novih tehnoloških i tehničkih rješenja
  - kontinuirano raditi na poboljšanju uvjeta rada i zaštite na radu sukladno svim zakonskim propisima.
- **prihodi koji se očekuju temeljem potpisanih ugovora** - iz proteklih godina i novih ugovora čija se realizacija očekuje u 2023. godini. Sukladno tome, planirani rashodi poslovanja ovise o obujmu i organizaciji poslovanja Društva, te svim ostalim troškovima poslovanja koji će ovisiti o opsegu i realizaciji planiranih prihoda.
- **informacija o planiranim ulaganjima** - na modernizaciji, izgradnji i održavanju željezničke infrastrukture što je temelj za potpisivanje novih ugovora s HŽ Infrastrukturuom d.o.o. u 2023. godini. Ograničavajući faktor predstavlja činjenica da ovisna društva ne mogu sudjelovati na javnim natječajima za poslove koji se financiraju iz europskih fondova.
- **pružanje kompletne usluge na zaštiti i rekonstrukciji** - elektrotehničkih uređaja željezničkih sustava kod izgradnje novih infrastrukturnih objekata ( autoceste, nadvožnjaci, javne garaže i dr.).

## 7. IZLOŽENOST I UPRAVLJANJE RIZICIMA

Društvo je izloženo raznim financijskim rizicima koji su povezani s tržišnim, cjenovnim, kamatnim, kreditnim, valutnim i rizikom likvidnosti. Društvo prati navedene rizike i nastoji umanjiti njihov potencijalni utjecaj na financijsku izloženost Društva.

**a) Tržišni rizik**

Društvo posluje na hrvatskom i povremeno na međunarodnim tržištima. Uprava utvrđuje cijene svojih proizvoda zasebno za domaće i strana tržišta, a na temelju uvjeta na tržištu. Nije bilo značajnijih promjena utjecaja tržišnog rizika na poslovanje Društva.

**b) Cjenovni rizik**

Izloženost Društva cjenovnom riziku nije prevladavajući čimbenik jer se poslovanje Društva zasniva uglavnom na unaprijed potpisanim ugovorima.

Na području ulaznih troškova izloženost cjenovnom riziku ovisi o kretanju cijena materijala, opreme i dijelova potrebnih za izvođenje ugovorenih radova.

**c) Kamatni rizik**

Kamatni rizik je rizik da će se vrijednost financijskih instrumenata promijeniti uslijed promjene tržišnih kamatnih stopa u odnosu na kamatne stope primjenjive na financijske instrumente. Rizik kamatnih stopa kod tijeka novca je rizik da će troškovi kamata na financijske instrumente biti promjenjivi tijekom razdoblja. Zbog činjenice da Društvo u manjoj mjeri koristi financijske kredite nije izloženo riziku promjene kamatnih stopa.

**d) Kreditni rizik**

e) Kreditni rizik se odnosi na rizik neispunjenja ugovornih obveza druge ugovorne strane, čime bi Društvo pretrpjelo financijske gubitke. S obzirom da Društvo pretežito posluje s vlasnikom Društva nije izloženo kreditnom riziku.

Na izvještajni datum Društvo najznačajniju koncentraciju kreditnog rizika ima u obliku potraživanja od HŽ Infrastrukture.

Na dan 31.12.2024. godine Društvo ima evidentirana kratkoročna potraživanja u iznosu od 5.474 tis. eura.

U strukturi potraživanja najveći iznos odnosi se na potraživanja od vlasnika HŽ Infrastrukture d.o.o. Naprijed navedena potraživanja nisu pokrivena instrumentima osiguranja plaćanja.

Starosna struktura potraživanja od kupaca prikazana je kako slijedi:

	Nedospjelo	Dospjelo					Ukupno
		do 30 dana	30-60 dana	60-90 dana	90-120 dana	120-365 dana	
	HRK '000	HRK '000	HRK '000	HRK '000	HRK '000	HRK '000	EUR '000
31.12.2024.	3.927	558	81	7	103	438	5.114
31.12.2023.	3.920	95	44	152	0	1	4.488

Starosna struktura potraživanja od povezanih kupaca prikazana je kako slijedi:

	Nedospjelo	Dospjelo					Ukupno	
		do 30	30-60	60-90	90-120	120-365		>365
		dana	dana	dana	dana	dana		dana
HRK '000	HRK '000	HRK '000	HRK '000	HRK '000	HRK '000	HRK '000	HRK '000	
31.12.2024.	3.859	549	73			336	4.817	
31.12.2023.	3.555	0	12	5	0	79	3.844	

#### f) Valutni rizik

Društvo posluje u cijelosti na tržištu republike Hrvatske, te manjim dijelom sa zemljama unutar EU i zemljama izvan EU, te nema valutnog rizika. Službena valuta Društva je na dan 31.12.2023 godine EUR.

#### g) Rizik likvidnosti

Krajnju odgovornost za upravljanje likvidnosnim rizikom snosi Uprava Društva, koja je postavila okvir za upravljanje rizikom likvidnosti po kratkim, srednjim i dugim pozicijama Društva i definirala zahtjeve koji se odnose na upravljanje likvidnošću. Društvo treba upravljati svojom likvidnošću održavanjem adekvatnih pričuva kroz kontinuirano praćenje prognoziranih i ostvarenih novčanih tokova te usklađivanjem dospjeća financijske imovine i financijskih obveza.

U nastavku je prikazan koeficijent tekuće likvidnosti koji predstavlja omjer kratkotrajne imovine i obveza. Uobičajeno je isticanje da vrijednost ovog pokazatelja treba biti veća od 2.

O P I S	31.12.2024.	31.12.2023.
	EUR '000	EUR '000
Kratkotrajna imovina	12.589,00	12.144
Kratkoročne obveze	31.262	26.625
<b>KT L</b>	<b>0,40</b>	<b>0,46</b>

Na dan 31.12.2024. godine Društvo ima evidentirane obveze prema dobavljačima u iznosu od 7.134 tis. eura.

Starosna struktura obveza prema dobavljačima je kako slijedi:

	Nedospjelo	Dospjelo					Ukupno	
		do 30	30-60	60-90	90-120	120-365		>365
		dana	dana	dana	dana	dana		dana
	EUR '000	EUR '000	EUR '000	EUR '000	EUR '000	EUR '000	EUR '000	
31.12.2024.	1.048	1.858	936	738	751	1.802	2	7.135
31.12.2023.	1.466	718	51	14	7	58	2	2.316

Starosna struktura obveza prema povezanim dobavljačima prikazana je kako slijedi:

	Nedospjelo	Dospjelo					Ukupno	
		do 30	30-60	60-90	90-120	120-365		>365
		dana	dana	dana	dana	dana		dana
	HRK '000	HRK '000	HRK '000	HRK '000	HRK '000	HRK '000	HRK '000	
31.12.2024.	95	186	75	94	105	804	7	1.359
31.12.2023.	42	65	0	0	0	0	7	114

Sastavio:

Šef službe računovodstva

Vladimir Šilj, dipl. oec.

VŠIŠ

Predsjednik uprave  
**PRUŽNE GRAĐEVINE**  
 društvo s ograničenom odgovornošću  
 za obavljanje uslužnih djelatnosti  
 ZAGREB - Međimurska

Član uprave

Željko Mihaljević, dipl. ing. prom.

Član uprave

Zvonko Perčin, dipl. ing. građ.

Član uprave

Neven Ivošević, mag. ing. el.