



Pružne građevine d.o.o.

GODIŠNJE POSLOVNO IZVJEŠĆE DRUŠTVA ZA 2024. GODINU



Zagreb, lipanj 2025. godine

Sadržaj

1. UVOD.....	2
1.1. Osnovni podaci	3
2. ORGANIZACIJA DRUŠTVA.....	4
2.1. Struktura i djelokrug poslovnih područja	4
2.2. Organizacijska struktura Društva	6
3. OSNOVNE KARAKTERISTIKE TRŽIŠTA	7
3.1. Konkurentnost društva.....	7
4. SAŽETAK GODIŠNJEG POSLOVNOG IZVJEŠĆA DRUŠTVA	9
4.1. Ukupni prihodi	9
4.2. Ukupni rashodi.....	9
4.3. Financijski rezultat	9
4.4. Broj zaposlenih	9
4.5. Kreditno zaduženje Društva	9
5. PREGLED FINANCIJSKOG REZULTATA DRUŠTVA	10
5.1. Račun dobiti i gubitka u 2024. godinu	10
5.2. Dobitak / gubitak u 2024. godini.....	11
5.3. Prihodi po strukturi kupaca u 2024. godini	12
5.4. Struktura rashoda u 2024. godinu	13
5.5. Bilješke uz pozicije RDG-a	15
6. FINANCIJSKO STANJE DRUŠTVA	17
6.1. Bilanca na dan 31.12.2024. godine	17
6.2. Aktiva	18
6.3. Pasiva	20
6.4. Novčani tok – indirektna metoda.....	23
6.5. Financijski pokazatelji poslovanja	24
7. LJUDSKI RESURSI I PLAĆE	25
7.1. Zaposleni prema vrsti radnog odnosa	25
7.2. Starosna struktura zaposlenih	26
7.3. Kvalifikacijska struktura zaposlenih	27
7.4. Plaće zaposlenih.....	28
8. ZAKLJUČAK IZVJEŠĆA ZA 2024. GODINU	29
9. PRILOG – Pregled realiziranih ugovora.....	31
9.1. Radovi za HŽ Infrastrukturu u 2024. godini.....	31
9.2. Radovi za vanjske naručitelje u 2024. godine	34
9.3. Sveukupni radovi u 2024. godini	36

1. UVOD

Društvo Pružne građevine d.o.o. osnovano je 2002. godine te se nalazi u stopostotnom vlasništvu društva HŽ Infrastruktura d.o.o. Današnji organizacijski oblik Društva definiran je 2013. godine, kada je izvršeno pripajanje društava Remont i održavanje pruga d.o.o. i Posit d.o.o., kao i dijela djelatnosti Poslovnog centra za održavanje i građenje pruga HŽ Infrastrukture d.o.o. Također, prelaskom dijela zaposlenika iz društva PRO-REG d.o.o., Pružne građevine d.o.o. preuzele su i djelatnost zavarivanja tračnica te izrade skretnica.

Sukladno Odluci Vlade Republike Hrvatske (Klasa: 022-03/23-04/407, Ur. broj: 50301-05/20-23-2 od 9. studenoga 2023. godine), u 2024. godini nastavljen je proces sveobuhvatnog restrukturiranja Društva, započet krajem 2023. godine. Riječ je o izuzetno složenom i višefaznom procesu koji uključuje donošenje i provedbu brojnih strateških, operativnih i financijskih dokumenata, uz kontinuiranu suradnju s resornim ministarstvom te vlasnikom Društva, kao ključnim dionicima u procesu odlučivanja i nadzora nad provedbom.

Financijski izvještaji Pružnih građevina d.o.o. sastavljeni su u skladu sa Zakonom o računovodstvu (NN 78/15, 134/15, 120/16, 116/18) te primjenom Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja (MSFI) koje je utvrdila Europska komisija i objavila u Službenom listu Europske unije. Društvo je prema zakonskoj klasifikaciji svrstano među velike obveznike te je u obvezi sastavljanja financijskih izvještaja prema MSFI.

Društvo ostvaruje priljeve temeljem realizacije ugovorenih radova planiranih za 2024. godinu, kao i onih iz prethodnih godina. Odljevi sredstava odvijaju se sukladno dinamici mjesečnih likvidnih priljeva te se odnose na podmirenje dospjelih zakonskih i ugovornih obveza, uključujući obveze prema zaposlenicima.

1.1. Osnovni podaci

Naziv društva:	Pružne građevine, društvo s ograničenom odgovornošću za obavljanje uslužnih djelatnosti
Skraćeni naziv:	Pružne građevine d.o.o.
Sjedište društva:	Zagreb, Međimurska 4
OIB:	34601781192
MBS:	80416334
Vlasnik društva:	HŽ Infrastruktura d.o.o.
Skupština društva:	Uprava HŽ Infrastrukture d.o.o.
Uprava društva:	Pero Semren - predsjednik uprave Željko Mihaljević - član uprave Zvonko Perčin - član uprave
Nadzorni odbor :	Marko Periša - predsjednik Stipan Ljubić-prestao biti član i zamjenik od 16.07.2024. Mira Grbac Kovač – zamjenik predsjednika od 17.07.2024. Jasna Divić - član Ljiljana Furdek - član
Temeljni kapital:	8.480.748,56 eura
Djelatnost društva:	<ul style="list-style-type: none">• proizvodnja (ostale el. opreme, betonskih proizvoda za građevinarstvo, ostalih proizvoda od metala, građevinske stolarije i elemenata)• pripremni radovi na gradilištu i završni građevinski radovi• projektiranje, građenje i nadzor nad građenjem• proizvodnja fiksnog materijala za željezničke pruge• proizvodnja i popravak željezničkih i drugih tračničkih vozila• projektiranje, građenje, uporaba i uklanjanje građevina• održavanje i rekonstrukcija željezničkih pruga• održavanje, rekonstrukcija i izgradnja objekata željezničke infrastrukture• investicijski radovi i održavanje SS i TK uređaja i električnih postrojenja• održavanje pružne i ostale mehanizacije, te cestovnih vozila• održavanje pružnog pojasa• proizvodnja SS uređaja, skretnica i skretničke opreme

2. ORGANIZACIJA DRUŠTVA

Organizacijska struktura Društva temelji se na linijskom principu i obuhvaća četiri poslovna područja te jedno upravno područje. Ovakav model omogućava efikasno upravljanje, specijalizaciju djelatnosti te optimizaciju resursa u skladu s operativnim i strateškim ciljevima Društva.

2.1. Struktura i djelokrug poslovnih područja

2.1.1. Poslovno područje Betonske i čelične konstrukcije

Poslovno područje Betonske i čelične konstrukcije organizirano je u pet operativnih jedinica koje se bave sljedećim aktivnostima:

- Izrada, montaža i održavanje čeličnih konstrukcija (mostovi, industrijski objekti i dr.)
- Antikorozivna zaštita čeličnih konstrukcija
- Proizvodnja i montaža željezničkih privremenih mostova
- Montaža teških konstrukcija
- Izrada, montaža i sanacija armiranobetonskih mostovnih konstrukcija
- Sanacija konstrukcija mlaznim betonom i injektiranjem
- Geotehničke sanacije stijenskih masa i tunela
- Održavanje, izrada i ugradnja vagonskih i kolskih vaga
- Izgradnja i održavanje ostalih pružnih građevina
- Proizvodnja željezničke opreme (skretnice, znakovi, AT materijali)

2.1.2. Poslovno područje Posit

Poslovno područje Posit sastoji se od četiri organizacijske jedinice koje obavljaju sljedeće ključne djelatnosti:

- Implementacija, provjera i puštanje u pogon novih signalno-sigurnosnih (SS) uređaja, uključujući automatizaciju pružnih prijelaza, kolodvorskih SS-uređaja, sustava za među-kolodvorske ovisnosti, automatskog pružnog bloka (APB) te sustava daljinskog upravljanja
 - Radovi na usklađenju SS, telekomunikacijskih (TK) i elektroenergetskih (EEP) uređaja tijekom kapitalnih remonta pruga
 - Redovito i investicijsko održavanje signalno-sigurnosnih uređaja
 - Redovito i investicijsko održavanje telekomunikacijskih uređaja
 - Redovito i investicijsko održavanje elektroenergetskih uređaja jake struje

2.1.3. Poslovno područje Remont pruga

Poslovno područje Remont pruga djeluje kroz šest operativnih cjelina, fokusiranih na izgradnju i rekonstrukciju željezničkih pruga i industrijskih kolosijeka. Njihove osnovne aktivnosti uključuju:

- Izgradnju i kapitalni remont gornjeg ustroja pruga, kolodvora i industrijskih kolosijeka
- Strojno održavanje pruga, uključujući radove podbijačica, rešetalica i planirki
- Izvođenje specijaliziranih radova na izradi kranskih staza i specijalnih kolosiječnih konstrukcija
- Strojnu izmjenu skretnica i pragova

- Zavarivanje tračnica u kolosijeku i skretnicama, uključujući ultrazvučna ispitivanja zavara
- Regeneraciju materijala gornjeg ustroja pruge
- Geodetsku podršku pri izvođenju radova
- Sudjelovanje u aktivnostima uklanjanja snijega te sanacije posljedica elementarnih nepogoda i izvanrednih događaja
- Izradu izvedbeno-tehničke, završne i ispitne tehničke dokumentacije

2.1.4. Poslovno područje Mehanizacija

Poslovno područje Mehanizacija obuhvaća tri regionalne radionice (Zaprešić, Vinkovci, Ogulin), specijalizirane za sljedeće djelatnosti:

- Održavanje pružnih vozila (strateška mehanizacija, TMD vozila, vozila posebne namjene, vagoni)
- Održavanje građevinske mehanizacije
- Održavanje sitne pružne mehanizacije i opreme
- Proizvodnja strojeva i dijelova strojeva te specijaliziranih uređaja

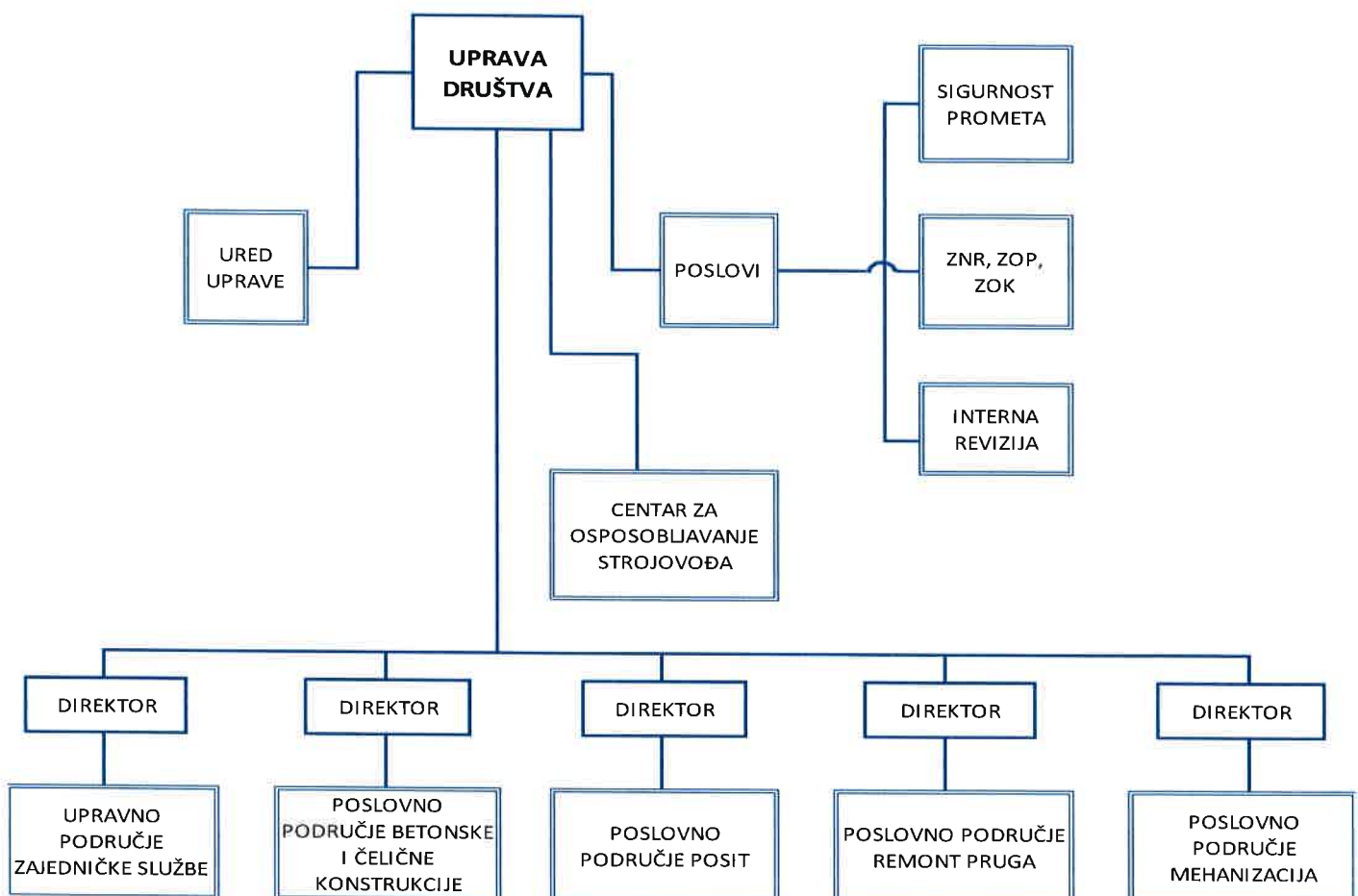
Na temelju Odluke br. U-7-1-24 od 22. veljače 2024. godine, sklopljen je Sporazum prema kojem se sljedeće željezničke radionice predaju na upravljanje društvu HŽ Infrastruktura d.o.o.:

- Radionica Zagreb – Ranžirni kolodvor
- Radionica Vinkovci – Mala radionica
- Radionica Koprivnica
- Radionica Osijek
- Radionica Split
- Radionica Rijeka

2.2. Organizacijska struktura Društva

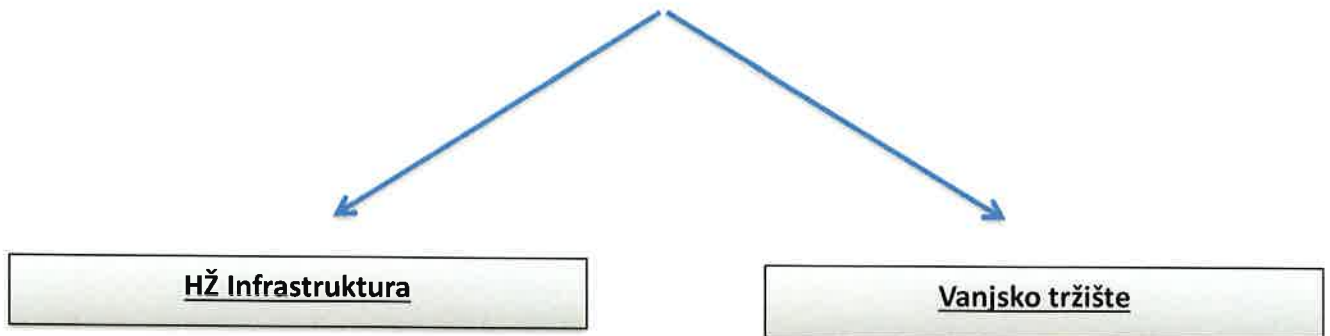
Organizacija Društva usmjerena je na optimalno upravljanje resursima, povećanje efikasnosti i specijalizaciju ključnih segmenata poslovanja. Struktura se temelji na funkcionalnoj podjeli prema djelatnostima, osiguravajući jasnu odgovornost i koordinaciju. Društvo je podijeljeno na četiri poslovna područja i jedno upravno područje:

- **PP Betonske i čelične konstrukcije**-izrada, montaža i održavanje čeličnih i betonskih konstrukcija, uključujući antikorozivnu zaštitu, geotehničke sanacije i montažu teških konstrukcija.
- **PP Remont pruga**-izgradnja, obnova i održavanje željezničke infrastrukture, kolodvora i industrijskih kolosijeka, uz strojno održavanje i regeneraciju materijala.
- **PP Posit**-projektiranje, instalacija i održavanje signalno-sigurnosnih, telekomunikacijskih i elektroenergetskih sustava za sigurnost željezničkog prometa.
- **PP Mehanizacija**-održavanje i upravljanje specijaliziranom mehanizacijom i građevinskom opremom potrebnom za infrastrukturne projekte.
- **Upravno područje-Zajedničke službe**-osigurava financijsko upravljanje, upravljanje ljudskim resursima, pravne poslove i ostale operativne funkcije potrebne za učinkovito poslovanje Društva.



3. OSNOVNE KARAKTERISTIKE TRŽIŠTA

Tržište Pružnih građevina d.o.o. možemo podijeliti na dva segmenta: HŽ Infrastruktura d.o.o. i vanjski naručitelji.



HŽ Infrastruktura je osnivač i jedini vlasnik Društva. Usluge koje Društvo obavlja su specijalizirane i za njih je potrebna specifična oprema te posebno educiran kadar. U razdoblju 1-12 2024. godine Društvo je ostvarilo je 83,09% poslovnih prihoda u poslovanju sa HŽ Infrastrukturuom.

Radovi za vanjsko tržište odnose se na ostale infrastrukturne radove koji nisu iz sustava HŽ Infrastrukture, te na radove izvan RH.

Društvo je u razdoblju 1-12 2024. godine ostvarilo 16,34% poslovnih prihoda sa vanjskim naručiteljima.

3.1. Konkurentnost društva

Pružne građevine d.o.o. predstavljaju tvrtku specijaliziranu za izgradnju i održavanje željezničke infrastrukture. Kao takva, naša tvrtka ima ključnu ulogu u održavanju i unapređenju željezničke mreže na području Republike Hrvatske.

Naša konkurentnost na tržištu temelji se na nekoliko ključnih faktora:

3.1.1. Specifična znanja i vještine

Jedan od ključnih elemenata naše konkurentnosti leži u zapošljavanju radnika koji posjeduju specifična znanja i vještine potrebne za obavljanje poslova izgradnje i održavanja željezničke infrastrukture. Naš tim čine stručnjaci s bogatim iskustvom u projektiranju, izgradnji, modernizaciji i održavanju željezničkih pruga, čime osiguravamo visoku kvalitetu i pouzdanost naših usluga.

3.1.2. Jedinstvena pozicija na tržištu

Pružne građevine d.o.o. su jedna od tvrtki na području Republike Hrvatske koja je u potpunosti specijalizirana za ovu vrstu djelatnosti. Ova jedinstvena pozicija omogućava nam da ponudimo sveobuhvatna rješenja za željezničku infrastrukturu, od projektiranja do završnih radova i redovnog održavanja. Kao tvrtka sa dugogodišnjom praksom, imamo prednost u poznavanju specifičnih potreba i zahtjeva željezničkog sektora u Hrvatskoj.

3.1.3. Tehnološka opremljenost

Redovito pratimo inovacije u sektoru željezničke infrastrukture i implementiramo najnovija rješenja u naše projekte.

3.1.4. Povezanost s relevantnim institucijama

Usko surađujemo s relevantnim državnim i privatnim institucijama kako bismo osigurali da su svi naši projekti u skladu s najvišim standardima kvalitete i sigurnosti. Suradnja s ključnim dionicima osigurava da su svi naši projekti u skladu s nacionalnim i međunarodnim standardima, te da pridonosimo održivom razvoju željezničke mreže.

3.1.5. Orijentiranost prema klijentima

Naša tvrtka je orijentirana na potrebe naših klijenata, kojima pristupamo individualno i rješenja prilagođavamo specifičnim zahtjevima svakog projekta. Naš cilj je pružiti vrhunsku uslugu koja nadmašuje očekivanja klijenata, osiguravajući pouzdana i učinkovita rješenja za njihove potrebe.

Zahvaljujući ovim faktorima, Pružne građevine d.o.o. su prepoznate kao lider u području obnove i izgradnje željezničke infrastrukture u Hrvatskoj. Vjerujemo da ćemo, uz daljnje ulaganje u naše kapacitete i kontinuirano praćenje potreba tržišta, i u budućnosti zadržati poziciju lidera u ovom sektoru.

4. SAŽETAK GODIŠNJEG POSLOVNOG IZVJEŠĆA DRUŠTVA

4.1. Ukupni prihodi

Ukupni prihodi u 2024. godini ostvareni su u iznosu od 29.743 tisuće eura. Najveći dio u iznosu od 24.713 tisuće eura odnosi na poslovanje sa HŽI i poduzetnicima unutar grupe, 4.860 tisuće eura na poslovanje sa vanjskim naručiteljima, 169 tisuće eura na ostale prihode te 1 tisuću eura na financijske prihode.

4.2. Ukupni rashodi

Ukupni rashodi u 2024. godinu ostvareni su u iznosu od 34.744 tisuće eura, od kojih poslovni rashodi iznose 32.445 tisuće eura, a financijski rashodi ostvareni su u iznosu od 2.299 tisuće eura.

4.3. Financijski rezultat

U 2024. godini Društvo je ostvarilo negativan financijski rezultat u iznosu od 4.640 tisuće eura.

4.4. Broj zaposlenih

Na dan 31.12.2024. godine u Pružnim građevinama je zaposleno 644 radnika, od čega je 588 zaposlenika na neodređeno vrijeme i 56 zaposlenika na određeno radno vrijeme.

4.5. Kreditno zaduženje Društva

Kreditno zaduženje Društva sastoji se od:

- Okvirni kredit po transakcijskom računu (dozvoljeno prekoračenje) u iznosu od 1.000.000,00 EUR (Zagrebačka banka)
- Kratkoročni kredit po revolving principu u iznosu od 300.000,00 EUR (Zagrebačka banka)
- Okvirni limit za izdavanje garancija i obvezujućih pisama namjere u visini od 995.421,06 EUR (Zagrebačka banka)
- Kratkoročni zajam za osiguranje likvidnosti Društva zbog poteškoća u poslovanju odobren od strane Ministarstva mora prometa i infrastrukture, a temeljem odluke Vlade Republike Hrvatske u visini od 14.600.000,00 EUR.
Otplata prethodno spomenutog zajma uvećanog za pripadajuće redovne i zatezne kamate dio je planirane dokapitalizacije Društva od strane jedinog člana i 100% vlasnika HŽ Infrastrukture d.o.o. i u potpunosti je izvršena 29.04. 2025.

5. PREGLED FINANCIJSKOG REZULTATA DRUŠTVA

5.1. Račun dobiti i gubitka u 2024. godinu

iznosi u 000 eura

Naziv pozicije	Poslovni plan 2024.	Ostvareno 1-12 2023.	Ostvareno 1-12 2024.	Indeks 4/3
1	2	3	4	5
UKUPNI PRIHODI	32.804	20.790	29.743	143,06
POSLOVNI PRIHODI	32.803	20.790	29.742	143,05
Poslovanje s HŽI i ostalim povezanim društvima	29.333	18.874	24.713	130,94
-izvan HŽ	3.100	1.546	4.860	314,36
-ostali poslovni prihodi	370	370	169	45,68
FINANCIJSKI PRIHODI	1	0	1	
UKUPNI RASHODI	32.485	28.907	34.744	120,19
POSLOVNI RASHODI	31.930	28.352	32.445	114,44
Materijalni troškovi	12.426	10.556	12.170	115,29
Troškovi sirovina	8.731	6.956	6.820	98,04
Troškovi usluga	2.833	2.755	4.573	165,99
Troškovi prodane robe	863	845	777	91,95
Troškovi osoblja	13.937	12.306	13.760	111,82
Ostali troškovi zaposlenih	3.237	3.137	3.165	100,89
Ostali nematerijalni troškovi	325	330	343	103,94
Dugoročna rezervir. trošk.	48	48	59	122,92
Amortizacija	1.820	1.880	1.495	79,52
Ostali poslovni rashodi	86	95	117	123,16
Vrijednosno usklađ. kratk.imovine	50	0	1.336	0,00
FINANCIJSKI RASHODI	555	555	2.299	414,23
OSTALI IZVANREDNI RASHODI	0	0	0	
PROMJENA VRIJ. GOT. PRIZ. I NED.PRO.	0	0	0	
DOBIT/GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA	320	(8.117)	(5.001)	61,61
POREZ NA DOBIT		(144)	(361)	
DOBIT /GUBITAK	320	(7.973)	(4.640)	58,20

Tablica 1: Račun dobiti i gubitka

5.2. Dobitak / gubitak u 2024. godini

iznosi u 000 eura

Naziv pozicije	Ostvareno 2023.	Ostvareno 2024.	Indeks 3/2
1	2	3	4
Ukupni prihodi	20.790	29.743	143,06
Ukupni rashodi	28.907	34.744	120,19
Dobit/gubitak prije oporezivanja	(8.117)	(5.001)	61,61
Porez na dobit/gubitak	(144)	(361)	250,69
DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA	(7.973)	(4.640)	58,20

Tablica 2: Dobitak/gubitak

Ukupne prihode razdoblju od 1. siječnja do 31. prosinca 2024. godine Društvo je ostvarilo u iznosu od 29.743 tisuće eura, što predstavlja porast od 43,06% u odnosu na prethodnu godinu (20.790 tisuća eura).

Ukupni rashodi u istom razdoblju iznose 34.744 tisuća eura, što je povećanje od 20,19% u odnosu na rashode ostvarene u 2023. godini (28.907 tisuća eura).

Gubitak prije oporezivanja u 2024. godini iznosi 5.001 tisuće eura, te je u odnosu na prethodnu godinu kada je gubitak iznosio 8.117 tisuća eura ostvareno smanjenje od 38,39%.

Gubitak nakon oporezivanja iznosi 4.640 tisuća eura, što je 41,80% manje u odnosu na gubitak iz prethodne godine ostvaren u iznosu od 7.973 tisuće eura.

U 2024. godini, temeljem realizacije revalorizacijske rezerve kroz amortizaciju revalorizirane imovine, kasacije i druga otuđenja revalorizirane imovine, izvršeno je umanjeње odgođene porezne imovine i ispravak obveze poreza na dobit u iznosu od 361 tisuće eura. Taj iznos priznat je u stavci zadržane dobiti.

Rast ukupnih prihoda u 2024. godini za 43,06% u odnosu na prethodnu godinu rezultat je povećane realizacije ugovorenih radova, intenziviranja poslovnih aktivnosti te djelomičnog efekta restrukturiranja koje je omogućilo učinkovitije korištenje resursa. Poseban doprinos rastu prihoda dali su projekti započeti prethodnih godina čija se realizacija značajnije intenzivirala tijekom 2024. godine.

S druge strane, ukupni rashodi porasli su za 20,19%, što je u najvećoj mjeri posljedica povećanja cijena i opsega tekućeg održavanja i najma pružnih vozila, vagona i ostale građevinske mehanizacije.

Unatoč porastu rashoda, oni su rasli sporijim tempom od prihoda, što je rezultiralo osjetnim smanjenjem neto gubitka.

Prvi pozitivni efekti započetog procesa financijskog i operativnog restrukturiranja očitovali su se smanjenjem gubitka u iznosu od 41,80% u odnosu na prethodnu godinu.

5.3. Prihodi po strukturi kupaca u 2024. godini

iznosi u 000 eura

Naziv pozicije	Plan 2024.	Ostvareno 2023.	Ostvareno 2024.	Indeks 4/3	Indeks 4/2
1	2	3	4	5	6
POSLOVNI PRIHODI	32.803	20.790	29.742	143,05	90,67
- HŽ Infrastruktura i ostala povezana društva	29.333	18.874	24.713	130,94	84,25
-ostali kupci	3.100	1.546	4.860	314,36	156,77
-ostali poslovni prihodi	370	370	169	45,68	45,68
FINANCIJSKI PRIHOD	1	0	1		100,00
UKUPNI PRIHOD	32.804	20.790	29.743	143,06	90,67

Tablica 3: Prihodi po strukturi kupaca

5.3.1. Poslovni prihodi

Poslovni prihodi ostvareni u 2024. godini iznose ukupno 29.742 tisuće eura.

Najveći udio u strukturi prihoda, u iznosu od 24.713 tisuća eura odnosno 83,09%, ostvaren je temeljem ugovorenih radova s HŽ Infrastrukturom i povezanim društvima.

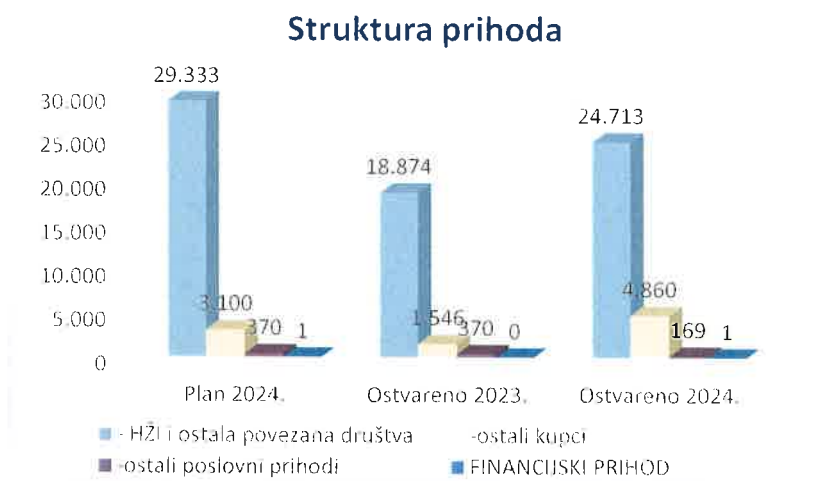
Navedeni prihodi odnose se prvenstveno na izvođenje radova remonta i redovitog održavanja željezničke infrastrukture, uključujući kolosiječne sustave, tunele, usjeke te druge objekte unutar mreže željezničkih pruga.

Prihodi ostvareni od ostalih kupaca iznose 4.860 tisuća eura, odnosno 16,34% ukupnih poslovnih prihoda.

Ostali poslovni prihodi ostvareni su u iznosu od 169 tisuća eura (0,57%) te obuhvaćaju prihode po osnovi naknada štete, preračuna troškova, prihoda od kasacije, prihoda prethodnih godina, kao i ostalih jednokratnih prihoda poslovne prirode.

5.3.2. Financijski prihodi

Financijski prihodi iznose 1 tis.kn, a odnose se na tečajne razlike i obračunate kamate kupcima za zakašnjelo plaćanje.



Grafikon 1: Struktura prihoda

5.4. Struktura rashoda u 2024. godinu

iznosi u 000 eura

Naziv pozicije	Plan 2024.	Ostvareno 2023.	Ostvareno 2024.	Indeks 4/3	Indeks 4/2
1	2	3	4	5	6
POSLOVNI RASHODI	31.930	28.352	32.445	114,44	101,61
Materijalni troškovi	12.426	10.556	12.170	115,29	97,94
Troškovi sirovina	8.731	6.956	6.820	98,04	78,11
Troškovi usluga	2.833	2.755	4.573	165,99	161,42
Troškovi prodane robe	863	845	777	91,95	90,03
Troškovi osoblja	13.937	12.306	13.760	111,82	98,73
Ostali troškovi zaposlenih	3.237	3.137	3.165	100,89	97,78
Ostali nematerijalni troškovi	325	330	343	103,94	105,54
Dugoročna rezerviranja	48	48	59	0,00	122,92
Amortizacija	1.820	1.880	1.495	79,52	82,14
Ostali poslovni rashodi	86	95	117	123,16	136,05
Vrijednosno usklađenje imov.	50	0	1.336		2.672,00
FINANCIJSKI RASHODI	555	555	2.299	414,23	414,23
UKUPNI RASHODI	32.485	28.907	34.744	120,19	106,95

Tablica 4: Struktura rashoda

Ukupni rashodi Društva ostvareni u 2024. godini iznose 34.744 tisuća eura, što predstavlja porast od 6,96% u odnosu na planirane vrijednosti za 2024. godinu (32.485 tisuće eura) te 20,19% više u odnosu na rashode ostvarene u 2023. godini (28.907 tisuća eura).

Poslovni rashodi iznose 32.445 tisuća eura, što je 1,62% više od planiranih (31.930 tisuća eura) te 14,44% više u odnosu na ostvarenje u prethodnoj godini (28.352 tisuće eura). Unutar poslovnih rashoda dominiraju sljedeće stavke:

- **Materijalni troškovi** iznose 12.170 tisuća eura, čime su blago ispod planiranih za 2024. godinu (97,94% realizacije), ali bilježe porast u odnosu na prethodnu godinu (15,29%).
 - **Troškovi sirovina** iznose 6.820 tisuća eura, što je 78,12% planiranog i 98,04% ostvarenja iz 2023..
 - **Troškovi usluga** iznose 4.573 tisuće eura, znatno premašuju planirane vrijednosti kao i ostvarenje prethodne godine (65,99% u odnosu na 2023. i 61,42% u odnosu na plan), što ukazuje na značajno povećanje angažmana vanjskih izvođača i korištenja vanjskih usluga.
 - **Troškovi prodane robe** iznose 777 tisuća eura, što je niže od prethodnih razdoblja (8,05 % u odnosu na 2023. i 9,96 % u odnosu na plan).

Troškovi osoblja iznose 13.760 tisuća eura, što je 1,27% niže od plana, ali 11,82% više u odnosu na prethodnu godinu. Novim Kolektivnim ugovorom sklopljenim s predstavnicima reprezentativnih sindikata povećana su materijalna prava radnika što je utjecalo na povećanje troškova osoblja u odnosu na prethodnu godinu.

Ostali troškovi zaposlenih iznose 3.165 tisuća eura, i neznatno su porasli u odnosu na prethodnu godinu.

Ostali nematerijalni troškovi u iznosu od 343 tisuće eura bilježe blagi porast u odnosu na prethodnu godinu (330 tisuća), kao i u odnosu na plan (325 tisuća).

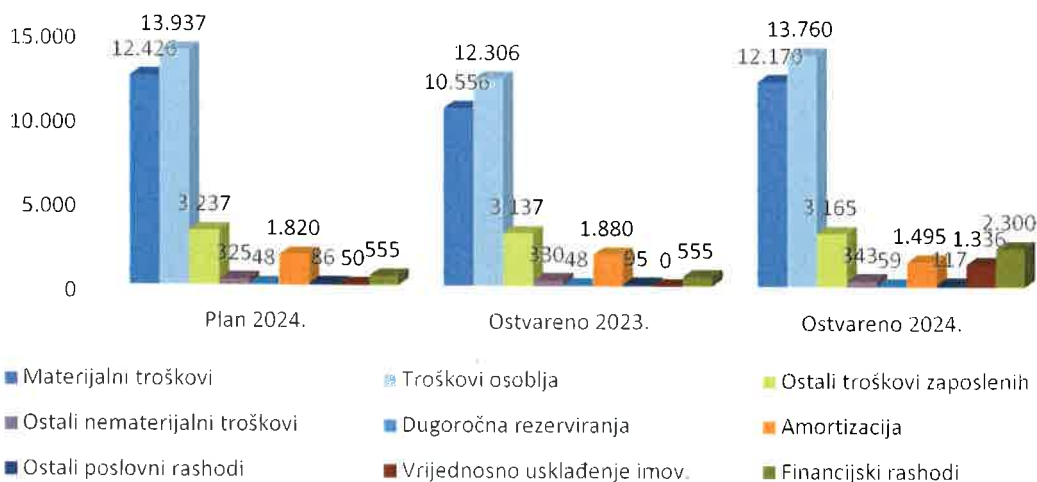
Dugoročna rezerviranja u 2024. godini iznose 59 tisuća eura, što je povećanje od 22,92% u odnosu na prethodnu godinu, dok **amortizacija** bilježi pad od 20,48% u odnosu na prethodno razdoblje i iznosi 1.495 tisuća eura.

Ostali poslovni rashodi iznose 117 tisuća eura i najvećim dijelom odnose se na inventurne manjkove, preračune i sudske troškove i veći su u odnosu na prethodno razdoblje za 22 tisuća eura.

Vrijednosno usklađenje imovine koje iznosi 1.336 tisuća eura, bilježi značajno povećanje u odnosu na prethodno razdoblje. Razlog tomu je odluka Uprave Društva da se u ovoj godini napravi umanjjenje vrijednosti nekurentnih zaliha (oštećenih ili zastarjelih) koje više nemaju uporabnu vrijednost i od kojih je teško očekivati buduću ekonomsku korist za Društvo.

Financijski rashodi iznose 2.299 tisuća eura, što je višestruko povećanje u odnosu na plan i prethodnu godinu (314,23% u oba slučaja). Najveći dio povećanja odnosi se na zatezne kamate koje je Društvu zbog kašnjenja u otplati glavnice u iznosu od 14.600.000,00 EUR obračunalo Ministarstvo mora, prometa i infrastrukture temeljem članka 7. Ugovora o zajmu od 21. studenog 2023. godine, dok se preostali dio odnosi na kamate obračunate od povezanih društava i dobavljača, kao i na kamate po primljenim factorinzima.

Struktura rashoda



Grafikon 2: Struktura rashoda

5.5. Bilješke uz pozicije RDG-a

Naziv pozicije	1-12 2023. <i>u 000 eura</i>	1-12 2024. <i>u 000 eura</i>	INDEKS 2024/2023
UKUPNI PRIHODI	20.790	29.743	143,06
I. POSLOVNI PRIHODI	20.790	29.742	143,06
HŽ Infrastruktura i ostala povezana društva	18.874	24.713	130,94
ostali kupci	1.546	4.860	314,36
ostali poslovni prihodi	370	169	45,68
II. FINANCIJSKI PRIHODI	0	1	0,00
kamate od kupaca i banaka	0	1	0,00
pozitivne tečajne razlike	0	0	0,00
UKUPNI RASHODI	28.907	34.744	120,19
I. POSLOVNI RASHODI	28.352	32.445	114,44
1. Materijalni troškovi	10.556	12.170	115,29
1.1. Troškovi sirovina i materijala	6.956	6.820	98,04
utrošeni materijal	4.511	4.344	96,30
gorivo za grijanje i drugi mat. za proizv.energije	223	159	71,30
mazivo	142	165	116,20
uredski i ostali materijal za održavanje	15	16	106,67
električna energija	389	176	45,24
gorivo za strojeve, vozila i mehanizaciju	1.050	1.087	103,52
utrošeni rezervni dijelovi	449	657	146,33
otpis sitnog inventara	172	209	121,51
ostali materijalni troškovi	5	7	140,00
1.2. Troškovi vanjskih usluga	2.755	4.573	165,99
prijevozne usluge	173	167	96,53
vanjske usluge na izradi proizvoda	996	1.121	112,55
telefonske i poštanske usluge	95	119	125,26
vanjske usluge tekućeg održavanja	488	923	189,14
leasing i najam automobila	9	1	11,11
ostali najam	677	1.868	275,92
najam vagona i mehanizacije	263	1.538	584,79
najam poslovnog prostora	60	69	115,00
najam lokomotive i vlakoprtnog osoblja	109	65	59,63
ostali najam (WC kabine, kontejneri, oplate i sl.)	245	196	80,00
troškovi promidžbe, reklame i sajmovi	0	0	0,00
usluge vezane uz informatičku opremu	90	56	62,22
intelektualne usluge	47	132	280,85
ostale usluge (čišćenje, deratizacija, čuvanje imovine i sl.)	181	186	102,76
1.3. Troškovi prodane robe	845	777	91,95
2. Troškovi osoblja	12.306	13.760	111,82

3. Ostali troškovi zaposlenih	3.137	3.165	100,89
dnevnice	19	13	68,42
troškovi prijevoza na rad i s rada	386	332	86,01
terenski dodatak, smještaj	2.032	2.049	100,84
reprezentacija	10	11	110,00
ostali troškovi zaposlenih	651	730	112,14
ostale naknade (NO, RO, stipendije)	39	30	76,92
4. Troškovi amortizacije	1.880	1.495	79,52
5. Ostali poslovni rashodi	330	343	103,94
stručno obrazovanje	45	61	135,56
zdravstvene usluge	9	10	111,11
premije osiguranja	84	96	114,29
troškovi zaštite na radu	8	14	175,00
bankarske usluge i članarine	41	27	65,85
porezi i doprinosi koji ne ovise o rezultatu	83	66	79,52
obračunati PDV na vlastitu potrošnju	31	29	93,55
ostali troškovi (TV pretplata, pranje, fotokopiranje)	29	39	134,48
6. Vrijednosno usklađenje dugotrajne imovine	0	1.336	0,00
7. Rezerviranje troškova rizika	48	59	122,92
8. Ostali poslovni rashodi	95	117	123,16
neotpisana vrijednost otuđene imovine	36	22	61,11
manjkovi	18	25	138,89
kazne, sudski troškovi, naknade štete i sl.	31	15	48,39
ostali rashodi	10	55	550,00
II. FINANCIJSKI RASHODI	555	2.299	414,23
kamate - banke	421	467	110,93
kamate - dobavljači	132	1.832	1.387,87
kamate - javni prihodi	1	0	0,00
ostali financijski rashodi	0	0	0,00
DOBIT/GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA	(8.117)	(5.001)	61,61

Tablica 5: Bilješke uz pozicije RDG-a

6. FINANCIJSKO STANJE DRUŠTVA

6.1. Bilanca na dan 31.12.2024. godine

u 000 eura

Naziv pozicije	31.12.2023.	31.12.2024.
AKTIVA		
1. POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL		
2. DUGOTRAJNA IMOVINA	12.241	11.737
2.1. Nematerijalna imovina	0	2
2.2. Materijalna imovina	12.240	11.495
2.3. Odgođena porezna imovina	0	240
3. KRATKOTRAJNA IMOVINA	12.144	9.642
3.1. Zalihe	4.204	4.130
3.2. Potraživanja	4.853	5.474
3.3. Kratkotrajna financijska imovina	1	1
3.4. Novac u banci i blagajni	3.085	37
4. PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI	2	2.947
5. UKUPNO AKTIVA	24.386	24.326
6. IZVANBILANČNI ZAPISI	3.703	4.218
PASIVA		
1. KAPITAL I REZERVE	-6.768	-11.408
1.1. Temeljni (upisani) kapital	8.481	8.481
1.2. Revalorizacijske rezerve	6.574	6.021
1.3. Zadržana dobit ili preneseni gubitak	-13.850	-21.270
1.4. Dobit ili gubitak poslovne godine	-7.973	-4.640
2. REZERVIRANJA	923	874
3. DUGOROČNE OBVEZE	3.026	2.754
4. KRATKOROČNE OBVEZE	26.625	31.262
5. ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEG RAZDOBLJA	580	844
6. UKUPNO PASIVA	24.386	24.326
7. IZVANBILANČNI ZAPISI	3.703	4.218

Tablica 6: Bilanca stanje na dan 31.12.2024. godine

6.2. Aktiva

Ukupna aktiva Društva na dan 31.12.2024. godine iznosi 24.326 tisuće eura te je u odnosu na stanje na dan 31.12.2023. godine smanjena za 0,25%.

6.2.1. Dugotrajna imovina

Nematerijalna imovina odnosi se na koncesije, patente, licence, softver i slična prava, čija je ukupna vrijednost krajem 2024. iznosila 2 tisuću eura.

Ukupna materijalna imovina kao što je vidljivo iz tablice niže smanjena je sa 12.240 tisuća eura na 11.495 tisuća eura.

Materijalna imovina		
Naziv pozicije	31.12.2023. u 000 eura	31.12.2024. u 000 eura
zemljište	3.237	3.237
građevinski objekti	2.827	2.583
strojevi, postrojenja i oprema	1.300	870
alati, pog. i uredski inventar i transp. sredstva	4.527	4.439
ostala imovina	350	367
UKUPNO	12.240	11.495

Tablica 7: Materijalna imovina

6.2.2. Kratkotrajna imovina

Kratkotrajna imovina na dan 31.12.2024. iznosi 12.589 tisuće eura i u odnosu na 31.12.2023. veća je za 445 tisuća eura odnosno 3,66%.

6.2.3. Zalihe

Ukupna vrijednost zaliha smanjena je s 4.204 tisuće eura na 4.130 tisuću eura. Zalihe sirovine, materijala, rezervnih dijelova i sitnog inventar vode se po trošku nabave, a obračun utroška je po FIFO metodi.

Zalihe		
Naziv pozicije	31.12.2023. u 000 eura	31.12.2024. u 000 eura
sirovine i materijal	3.740	3.670
proizvodnja u tijeku	146	130
gotovi proizvodi	182	144
predumovi za zalihe	135	186
UKUPNO	4.204	4.130

Tablica 8: Zalihe

6.2.4. Potraživanja

Ukupna potraživanja porasla su s 4.853 tisuće eura na 5.474 tisuće eura, ponajviše zbog značajnog povećanja potraživanja od povezanih poduzetnika. Istovremeno je došlo do smanjenja potraživanja od kupaca i države, što upućuje na naplatu starih potraživanja i promjene u strukturi poslovnih odnosa.

Potraživanja		
Naziv pozicije	31.12.2023.	31.12.2024.
	<i>u 000 eura</i>	<i>u 000 eura</i>
potraživanja od povezanih poduzetnika	3.844	4.817
potraživanja od kupaca	644	297
potraživanja od zaposlenih	9	5
potraživanja od države i drugih institucija	286	233
ostala potraživanja (HZZO, obustave iz plaće)	70	122
UKUPNO	4.853	5.474

Tablica 9: Potraživanja

- Pregled potraživanja od kupaca na dan 31.12.2024. godina prema ročnosti

Poslovni partner - ostali kupci	Nedospjelo	Dospjelo						Ukupno
		do 30 dana	30-60 dana	60-90 dana	90-120 dana	120-365 dana	>365 dana	
		euro'000	euro'000	euro'000	euro'000	euro'000	euro'000	
31.12.2024.	3.927	558	81	7	103	438	0	5.114
31.12.2023.	3.920	95	44	152	0	1	276	4.488

6.2.5. Novac u banci i blagajni

Stanje novca u banci i blagajni smanjilo s 3.085 tisuću eura na 37 tisuću eura.

Društvo je tijekom 2024. godine iskoristilo preostali iznos kreditnih sredstava koja su mu isplaćena temeljem Ugovora o zajmu zaključenog 21. studenog 2023. godine s Ministarstvom mora prometa i infrastrukture.

6.2.6. Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi

Razgraničeni troškovi budućeg razdoblja značajno su porasli s 2 tisuće eura na 2.947 tisuće eura i odnose se na obračunate prihode koji će biti fakturirani u sljedećim razdobljima.

6.3. Pasiva

6.3.1. Temeljni kapital

Temeljni kapital Društva utvrđen je u nominalnoj vrijednosti u iznosu od 8.481 tisuću eura. Promjena u odnosu na početak godine nije bilo. Jedini osnivač i vlasnik Društva je HŽ Infrastruktura d.o.o..

6.3.2. Revalorizacijske rezerve

Revalorizacijske rezerve na dan 31.12.2024. godine iznose 6.021 tisuću eura, a u odnosu na prethodnu godinu manje su za 553 tisuće eura ili 8,41%.

6.3.3. Dobit ili gubitak poslovne godine

U izvještajnom razdoblju Društvo je poslovalo sa gubitkom nakon oporezivanja u iznosu od (4.640) tisuća eura.

6.3.4. Rezerviranja

Ukupna rezerviranja smanjena su s 923 tisuće eura na 874 tisuće eura, ponajviše zbog smanjenja rezervacija za jubilarne nagrade, redovne otpremnine i slične obveze, unatoč blagom porastu rezerviranja za započete sudske sporove.

Rezerviranja		
Naziv pozicije	31.12.2023.	31.12.2024.
	<i>u 000 eura</i>	<i>u 000 eura</i>
jubilarne nagrade, redovne otpremnine i slične obveze	674	618
započeti sudski sporovi	249	256
druga rezerviranja	0	0
UKUPNO	923	874

Tablica 10: Rezerviranja

6.3.5. Dugoročne obveze

Ukupne dugoročne obveze na dan 31.12.2023. iznose 2.754 tisuće eura i smanjene su u odnosu na 31.12.2023. za 272 tisuće eura ili 8,99%.

Dugoročne obveze		
Naziv pozicije	31.12.2023.	31.12.2024.
	<i>u 000 eura</i>	<i>u 000 eura</i>
obveze prema poduzetnicima unutar grupe	577	292
obveze prema dobavljačima	940	1.114
ostale dugoročne obveze	67	26
odgođena porezna obveza	1.443	1.322
UKUPNO	3.026	2.754

Tablica 11: Dugoročne obveze

6.3.6. Kratkoročne obveze

Ukupne kratkoročne obveze na dan 31. prosinca 2024. godine iznosile su 31.262 tisuće eura, što predstavlja porast od 17,42 % u odnosu na prethodnu godinu kada su iznosile 26.625 tisuća eura.

Najznačajniji doprinos u ovom povećanju imao je rast obveza prema poduzetnicima unutar grupe koji su porasli sa 115 na 1.359 tisuća eura kao i povećanje obveza prema dobavljačima sa 2.202 na 5.775 tisuća eura.

Također, obveze za najmove, depozite i slične obveze porasle su s 14.810 na 17.471 tisuću eura.

S druge strane, evidentno je smanjenje obveza za poreze i doprinose koje su pale s 4.336 na 1.653 tisuće eura, kao i prestanak obveza za najmove i depozite od povezanih poduzetnika.

Kratkoročne obveze		
Naziv pozicije	31.12.2023.	31.12.2024.
	<i>u 000 eura</i>	<i>u 000 eura</i>
obveze prema poduzetnicima unutar grupe	115	1.359
obveze za najmove, depozite od povezanih poduzetnika	114	0
obveze za najmove, depozite i slično	14.810	17.471
obveza prema bankama i financijskim institucijama	1.236	1.816
obveze za primljene predujmove po ugovorima	2.983	2.245
obveze prema dobavljačima	2.202	5.776
obveze prema zaposlenima	724	815
obveze za poreze i doprinose	4.336	1.653
ostale kratkoročne obveze	106	127
UKUPNO	26.626	31.262

Tablica 12: Kratkoročne obveze

Stanje obveza prema ročnosti na dan 31.12.2024. prikazano je kako slijedi:

- Pregled obveza prema povezanim društvima na dan 31.12.2024. godine prema ročnosti

Poslovni partner - povezana društva	Nedospjelo	Dospjelo						Ukupno
		do 30 dana	30-60 dana	60-90 dana	90-120 dana	120-365 dana	>365 dana	
	euro'000	euro'000	euro'000	euro'000	euro'000	euro'000	euro'000	euro'000
31.12.2024.	95	186	75	94	105	804	0	1.359
31.12.2023.	42	65	0	0	0		7	114

- Pregled obveza prema dobavljačima na dan 31.12.2024. godine prema ročnosti

Poslovni partner - ostali dobavljači	Nedospjelo	Dospjelo						Ukupno
		do 30 dana	30-60 dana	60-90 dana	90-120 dana	120-180 dana	>180 dana	
	euro'000	euro'000	euro'000	euro'000	euro'000	euro'000	euro'000	euro'000
31.12.2024.	953	1.672	861	644	646	998	2	5.776
31.12.2023.	1.424	653	51	13	7	6	47	2.201

6.3.7. Odgođeno plaćanje troškova i prihoda budućeg razdoblja

Pasivna vremenska razgraničenja u iznosu od 844 tisuću eura odnose se na odgođeno plaćanje troškova.

6.4. Novčani tok – indirektna metoda

IZVJEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA - Indirektna metoda		
Naziv pozicije Iznosi u 000 eura	Financijski izvještaj 2023.	Financijski izvještaj 2024.
NOVČANI TOKOVI OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Dobit/Gubitak prije oporezivanja	(8.117)	(5.001)
Usklađenja	2.340	3.072
Amortizacija	1.880	1.495
Dobici i gubici od prodaje i vrijednosna usklađenja dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine		(674)
Prihodi od kamata i dividendi		(1)
Rashodi od kamata	555	2.299
Rezerviranja	(83)	(49)
Tečajne razlike (nerealizirane)		
Ostala usklađenja za nenovčane transakcije i nerealizirane dobitke i gubitke		
Povećanje ili smanjenje novčanih tokova prije promjena u radnom kapitalu	(5.778)	(1.929)
Promjene u radnom kapitalu	9.137	2.904
Povećanje ili smanjenje kratkoročnih obveza	8.723	4.637
Povećanje ili smanjenje kratkotrajnih potraživanja	231	(620)
Povećanje ili smanjenje zaliha	184	73
Ostala povećanja ili smanjenja radnog kapitala		(1.186)
Novac iz poslovanja	3.359	974
Novčani izdaci za kamate	(555)	(2.299)
NETO NOVČANI TOKOVI OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI	2.804	(1.325)
NOVČANI TOKOVI OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI		
Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	49	18
Novčani primici od kamata		1
Novčani primici s osnove povrata danih zajmova i štednih uloga	147	
Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti	256	
Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti	452	19
Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	(1.306)	(773)
Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	1	
Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	(1.307)	(773)
NETO NOVČANI TOKOVI OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI	(855)	(754)
NOVČANI TOKOVI OD FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI		
Novčani primici od povećanja temeljnog (upisanog kapitala)		
V. Ukupno novčani primici od financijskih aktivnosti	1.286	
Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi i dužničkih financijskih instrumenata	(689)	(969)
Ostali novčani izdaci od financijskih aktivnosti	-	
Ukupno novčani izdaci od financijskih aktivnosti	(689)	(969)
NETO NOVČANI TOKOVI OD FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI	598	(969)
Nerealizirane tečajne razlike po novcu i novčanim ekvivalentima	-	
NETO POVEĆANJE ILI SMANJENJE NOVČANIH TOKOVA	2.548	(3.048)
NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA POČETKU RAZDOBLJA	538	3.085
NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA KRAJU RAZDOBLJA	3.085	37

Tablica 13: Novčani tok

6.5. Financijski pokazatelji poslovanja

Naziv pozicije	Kriterij	2023.	2024.
Financijski pokazatelji poslovanja			
Ostvarena produktivnost po zaposlenom u 000 eura <i>(ukupni prihod po zaposlenom na osnovi sati rada)</i>		30	46
Neto radni kapital u 000 eura <i>(kratkotrajna imovina minus kratkoročne obveze)</i>		(14.807)	(19.525)
Koeficijent tekuće likvidnosti <i>(kratkotrajna imovina / kratkoročne obveze)</i>	>=2	0,46	0,40
Koeficijent financijske stabilnosti <i>(dugotrajna imovina / (kapital i dugoročne obveze))</i>	<1	-3,27	-1,29
Stupanj zaduženosti <i>(dugoročne i kratkoročne obveze/ukupna aktiva)</i>	<=3.5	1,22	1,41
Pokazatelji aktivnosti-koeficijent obrtaja ukupne imovine <i>(ukupni prihod/ukupna aktiva)</i>		0,85	1,39
Ekonomičnost <i>(ukupni prihod/ukupni rashod)</i>	>1	0,72	0,85
Profitabilnost <i>(neto dobit/ukupan prihod*100)</i>		-38,35	-15,60

Tablica 14: Tablica KPU pokazatelji

U 2024. godini, Društvo pokazuje određena poboljšanja u produktivnosti, obrtaju imovine, ekonomičnosti i smanjenju gubitaka. Međutim, postoje i značajni problemi s likvidnošću i financijskom stabilnošću, što zahtijeva pažljivo upravljanje kako bi se osigurala dugoročna održivost poslovanja.

Ključno je da tvrtka nastavi raditi na poboljšanju likvidnosti i smanjenju dugovanja, a istovremeno optimizira troškove kako bi poboljšala profitabilnost.

7. LJUDSKI RESURSI I PLAĆE

7.1. Zaposleni prema vrsti radnog odnosa

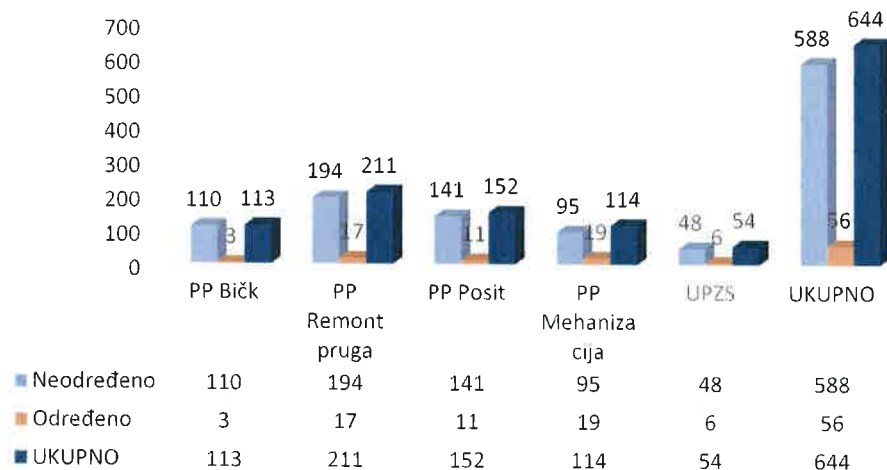
Na dan 31.12.2024. godine u Društvu je zaposleno ukupno 644 zaposlenika. Od toga 588 je stalno zaposlenih i 56 zaposlenika na određeno vrijeme.

Zbog sezonskog karaktera poslovanja u Društvu je kontinuirano zaposlen određen broj zaposlenika na određeno vrijeme, ovisno o poslovnim aktivnostima Društva. Broj zaposlenika se mijenja ovisno o ugovorenim poslovima, vremenskim uvjetima i sl.

Naziv pozicije	PP Bičk	PP Remont pruga	PP Posit	PP Mehanizacija	UPZS	UKUPNO
Neodređeno	110	194	141	95	48	588
Određeno	3	17	11	19	6	56
UKUPNO	113	211	152	114	54	644

Tablica 15: Zaposleni prema vrsti radnog odnosa

Broj zaposlenih po poslovnim područjima



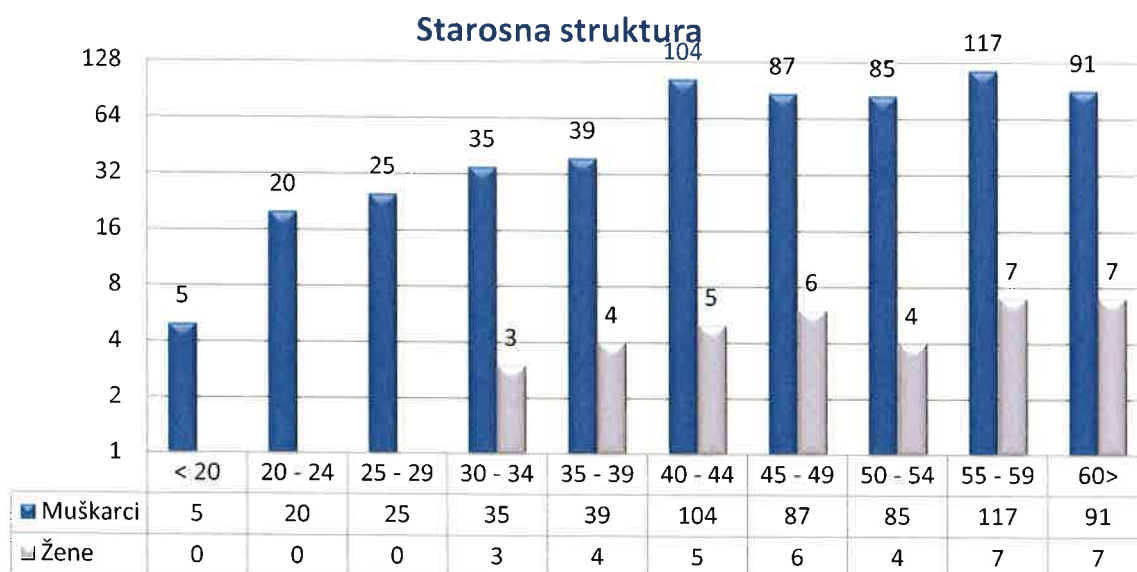
Grafikon 3: Broj zaposlenih

7.2. Starosna struktura zaposlenih

Godine života	Muškarci		Žene		UKUPNO	
	Broj	%	Broj	%	Broj	%
< 20	5	100,00	0	0,00	5	0,78
20 - 24	20	100,00	0	0,00	20	3,11
25 - 29	25	100,00	0	0,00	25	3,88
30 - 34	35	92,11	3	7,89	38	5,90
35 - 39	39	90,70	4	9,30	43	6,68
40 - 44	104	95,41	5	4,59	109	16,93
45 - 49	87	93,55	6	6,45	93	14,44
50 - 54	85	95,51	4	4,49	89	13,82
55 - 59	117	94,35	7	5,65	124	19,25
60>	91	92,86	7	7,14	98	15,22
UKUPNO	608	94,41	36	5,59	644	100,00

Tablica 16: Starosna struktura zaposlenih

Struktura zaposlenih prema dobi pokazuje da poduzeće ima najveći broj zaposlenika u dobnim skupinama od 55 do 59 godina (19,25 %) te od 40 do 44 godine (16,93 %), što upućuje na zreliju radnu snagu s potencijalnim izazovima buduće zamjene kadrova. Muškarci čine veliku većinu zaposlenih, s udjelom od 94,41 %, dok žene sudjeluju s tek 5,59 %. Udio zaposlenika mlađih od 30 godina iznosi svega 7,77 %, što sugerira potrebu za jačim uključivanjem mlađih generacija radi dugoročne održivosti kadrovskog potencijala.



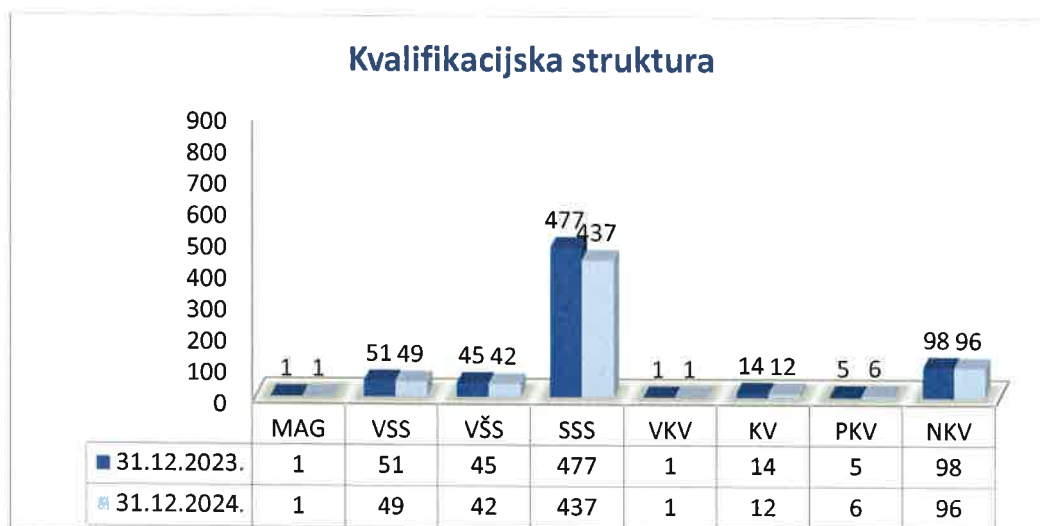
Grafikon 4: Starosna struktura

7.3. Kvalifikacijska struktura zaposlenih

Stručna sprema	31.12.2023.		31.12.2024.		Razlika 2024/2023
	Broj	učešće	Broj	učešće	
MAG (VII/2. stupanj)	1	0,1%	1	0,2%	0
VSS (VII/1.stupanj)	51	7,4%	49	7,6%	-2
VŠS (VI. stupanj)	45	6,5%	42	6,5%	-3
SSS (IV. stupanj)	477	68,9%	437	67,9%	-40
VKV (V. stupanj)	1	0,1%	1	0,2%	0
KV (III. stupanj)	14	2,0%	12	1,9%	-2
PKV (II. stupanj)	5	0,7%	6	0,9%	1
NKV (I. stupanj)	98	14,2%	96	14,9%	-2
Ukupno	692	100,0%	644	100,0%	-48

Tablica 17: Kvalifikacijska struktura zaposlenih

Struktura zaposlenih prema stručnoj spremi na dan 31. prosinca 2024. godine pokazuje da najveći udio zaposlenika i dalje čine osobe sa srednjom stručnom spremom (SSS), s udjelom od 67,9 %, unatoč smanjenju njihova broja za 40 osoba u odnosu na prethodnu godinu. Ukupan broj zaposlenih smanjen je za 48 osoba, pri čemu su smanjenja zabilježena i kod visokoobrazovanih zaposlenika (VSS i VŠS), dok se broj zaposlenika s najvišim akademskim stupnjem (MAG) nije mijenjao. Udio nisko kvalificiranih radnika (PKV i NKV) ostao je stabilan, uz blagi porast broja PKV radnika, što ukazuje na potrebe za obavljanjem manje složenih operativnih poslova u okviru poslovanja poduzeća.



Grafikon 5: Kvalifikacijska struktura

7.4. Plaće zaposlenih

Prosječna bruto plaća u 2024. godini iznosi 1.313 eura, a prosječna neto plaća iznosi 1.087 eura.

Iz tablice je vidljivo da je prosječna bruto plaća u odnosu na prethodnu godinu porasla za 7,98%, dok je neto plaća u odnosu na isto razdoblje prethodne godine porasla za 21,31%.

NAZIV POZICIJE <i>Iznosi u 000 eura</i>	PLAĆA U 2023. GODINI	PLAĆA U 2024. GODINI	INDEKS 3/2
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	
Prosječna plaća - bruto	1.216	1.313	106,02
Prosječna plaća - neto	896	1.087	112,70

Tablica 18: Plaća bruto/neto

Obzirom na značajan rast troškova životnog standarda, Društvo je u 2024. kroz novi Kolektivni ugovor povećalo materijalna prava zaposlenika kako bi se osigurala njihova financijska stabilnost i smanjio rizik od odlaska stručnog kadra.

Plaća i ostala primanja zaposlenika isplaćuju se u Društvu sukladno Kolektivnom ugovoru i Pravilniku o radu. U 2024. godini sva primanja zaposlenika, kao i zakonom propisani porezi i doprinosi, uplaćeni su u rokovima propisanim zakonom i aktima Društva.

8. ZAKLJUČAK IZVJEŠĆA ZA 2024. GODINU

U 2024. godini tvrtka je ostvarila značajan rast prihoda od 43,06 %, što je rezultat intenziviranja poslovnih aktivnosti i realizacije projekata započelih prethodnih godina, osobito ugovorenih radova s HŽ Infrastrukturu d.o.o.. Povećanje prihoda uz sporiji rast ukupnih rashoda od 20,19 % doprinijelo je smanjenju gubitka za gotovo 39 % u odnosu na prethodnu godinu, što ukazuje na poboljšanje produktivnosti, učinkovitosti korištenja imovine i ekonomičnosti poslovanja.

Međutim, likvidnost i financijska stabilnost i dalje predstavljaju izazove, što se očituje u negativnom neto radnom kapitalu, niskom koeficijentu tekuće likvidnosti i povećanom stupnju zaduženosti, naglašavajući potrebu za pažljivim upravljanjem obvezama i daljnjim smanjenjem troškova. Stoga je ključno nastaviti s mjerama za poboljšanje likvidnosti, financijske stabilnosti i efikasnosti poslovanja kako bi se osigurala dugoročna održivost tvrtke.

Unatoč brojnim izazovima koji su obilježili prethodne godine, a koji i dalje značajno utječu na poslovanje, Društvo je nastavilo s naporima da stabilizira svoje financijsko stanje i osigura održivo poslovanje. Među ključnim problemima koji i dalje opterećuju rad Društva ističu se nemogućnost pristupa EU projektima, nedostatak ulaganja u mehanizaciju, nepovoljna starosna struktura radne snage te otežana dostupnost kvalificiranih radnika. Dodatno, visoka volatilitet cijena materijala i poremećaji u lancima opskrbe dodatno otežavaju realizaciju ugovorenih obveza.

Kumulirani gubici iz prethodnih razdoblja doveli su do velike neadekvatnosti kapitala stoga je Uprava Društva tijekom 2024. godine nastavila s provedbom ključnih mjera sukladno Planu kriznog upravljanja i Akcijskom planu koje imaju za cilj pokrenuti pozitivne trendove.

Stoga je od strane HŽ Infrastrukture d.o.o., kao jedinog člana i 100% vlasnika Društva, započet proces dokapitalizacije. Provedbu predmetne dokapitalizacije HŽ Infrastrukture d.o.o. izvršiti će iz vlastitih sredstava uplatom u novcu u rezerve kapitala Pružnih građevina d.o.o. čime bi Društvo smanjilo prenesene gubitke te bi se tako djelomično otklonila neadekvatnost kapitala.

Sredstva planirane dokapitalizacije koristiti će se za:

- Povrat zajma Ministarstvu, mora prometa i infrastrukture u iznosu od 14.600.000,00 EUR, uvećano za pripadajuće redovne i zatezne kamate obračunate do trenutka planirane otplate
- Ulaganje u novu mehanizaciju (građevinske strojeve)
- Podmirivanje troškova zbrinjavanja radnika isplatom pripadajućih otpremnina

Unatoč svim poteškoćama, Društvo je u proteklom razdoblju uredno ispunjavalo obveze prema radnicima i pokrivalo osnovne režijske troškove, dok su obveze prema dobavljačima podmirivane s određenim vremenskim odstupanjima.

S obzirom na navedeno, jasno je da će ostvarenje pozitivnog poslovnog rezultata u narednim godinama zahtijevati snažnu podršku vlasnika, kontinuiranu provedbu započelih mjera te prilagodbu poslovnog modela kako bi Društvo moglo aktivno sudjelovati na svim relevantnim projektima. Naj taj način moguće je zaustaviti trendove gubitaka i osigurati financijsku stabilnost i održivi rast u budućnosti.



Broj: 887-25-1
Zagreb, lipanj 2025. godine

Godišnje poslovno izvješće za 2024. godinu su izradile:
Služba za kontroling
Nikolina Bogović, mag.oec.

Rukovoditelj ekonomsko-financijskih poslova
Ana Benić, mag.oec.

Predsjednik Uprave
Pero Semren, dipl.ing.prom.
PRUŽNE GRAĐEVINE,
društvo s ograničenom odgovornošću
za obavljanje uslužnih djelatnosti
ZAGREB - Međimurska 4 1

Član Uprave
Zvonko Perčin, dip.ing.građ.

Član Uprave
Željko Mihaljević, dipl.ing.prom.

Član Uprave
Neven Ivošević, mag.ing.el.

9. PRILOG – Pregled realiziranih ugovora

9.1. Radovi za HŽ Infrastrukturu u 2024. godini

iznos u 000 eura

BROJ UGOVORA/ NARUDBENICE	OPIS PROJEKTA	VRIJEDNOST UGOVORA	REALIZIRANO U 2024	UKUPNO REALIZIRANO	OSTAJE ZA REALIZACIJU	POSTOTAK REALIZACIJE
104/10	Rekonstrukcija pruge PERUŠIĆ - GOSPIĆ	4.495.004	210.647	4.492.276	2.728	100%
103/10	Rekonstrukcija pruge Gospić - Gračac	9.351.579	153.435	9.373.920	0	100%
367/13	Sanacija i popravak SS uređaja Malovan - Knin	3.234.463	139.826	2.249.071	985.392	70%
83/18	Obnova pruge Ogulin - Moravice	14.818.749	591.796	14.687.013	131.736	99%
75/20	Izvođenje rad.na obn.dionice G.Dubrave-Kukača, pr.M202, ZG GK-Rijeka	2.254.109	68.859	2.047.022	207.087	91%
143/20	Radovi na pojačanom održavanju dionice pruge Šibenik Lika-Ražine	3.520.961	9.259	1.261.175	2.259.786	36%
146/20	Redovno održavanje željezničkih pruga	19.021.012	137.351	15.668.151	0	82%
47/21	Obnova pružne dionice Sunja - H. Dubica za 80 km/h	10.539.689	1.084.959	9.877.297	662.392	94%
71/21	Zamjena cestovnih sigurnosnih signala za uređenje osig. ŽCP-a	397.051	55.119	382.508	14.543	96%
72/21	Radovi na zamjeni glavnih signala	396.463	9.987	337.408	59.055	85%
73/21	Nabava postavljača polubranika za ŽCP	596.804	98.813	338.583	258.221	57%
118/21	Radovi na ugradnji elektroagregatskih postrojenja Greda-Sisak	44.896	8.907	29.253	15.643	65%
13/22	Radovi na osiguranju i modernizaciji 26 ŽCP-a	3.019.000	582.289	901.855	2.117.145	30%
28/22	Obnova kontaktne mr. u kol. Duga Resa, Zvečaj, Generalski Stol, Gornje Dubrave, Oštarije i Gomirje	3.608.764	1.397.370	2.625.702	983.062	73%
29/22	Radovi na obnovi temelja i antikorozivnoj zaštiti nosivih konstrukcija kontaktne mreže	2.918.724	730.308	2.551.289	367.435	87%
31/22	Ugradnja sintetičkog popođenja na mreži HŽ-a, 13 ŽCP-a	1.006.805	364.276	561.836	444.969	56%
32/22	Izgradnja niskonaponskih postrojenja SS i TK uređaja u kol. Banova Jaruga	116.741	57.170	87.519	29.222	75%
33/22	Radovi spajanja elektroagregatskog postrojenja na elektroagregatske mrežne priključke	260.255	32.174	169.780	90.475	65%
38/22	Ugradnja provizornog mosta na propustu u km 347+387 pruge M502 Zagreb GK-Sisak-Novska	166.419	43.761	166.268	151	100%
40/22	Kupoprodaja opreme za signalno-sigurnosne uređaje	565.883	106.855	197.323	368.560	35%
44/22	Redovno održavanje pružnog donjeg ustroja	7.299.589	2.928.471	5.276.676	2.022.913	72%
46/22	ET zavarivanje, utovar, istovar i prijevoz dugačkih tračnica	774.680	24.117	81.511	693.169	11%
48/22	Radovi na pojačanom održavanju pruge M501, Donji Kraljevec-Kotoriba-DG-Čakovec	6.930.464	1.758.921	3.280.428	3.650.036	47%
55/22	Izvođenje radova na pružnim građevinama dionice Ogulin-Moravice	1.534.775	170.338	868.022	666.753	57%
57/22	Izvođenje radocva potrebnih za kompletiranje dionice Josipdol-Knin	848.718	574.112	1.264.428	0	149%
64/22	Radovi na građevinskoj obnovi pružne dionice Hrvatska Dubica-Novska	8.986.103	3.554.871	6.757.392	2.228.711	75%

Iznos u 000 eura

BROJ UGOVORA/ NARUDŽBENICE	OPIS PROJEKTA	VRIJEDNOST UGOVORA	REALIZIRANO U 2024	UKUPNO REALIZIRANO	OSTAJE ZA REALIZACIJU	POSTOTAK REALIZACIJE
68/22	Radovi ojačanja mostova Krka, Butišnica i Radljevac na pruzi M604 Oštarije-Knin-Split	455.510	7.964	392.576	62.934	86%
69/22	Izvođenje radova na obnovi dionice Generalski Stol-Gornje Dubrave	4.976.892	895.956	2.101.023	2.875.869	42%
71/22	Izvođenje radova na sanaciji tunela Rudopolje, tunel predusijek Čulum i Grabež	4.456.362	815.161	1.713.994	2.742.368	38%
106/22	Radovi na održavanju sign.-sigurnosnih i telekom.sustava, elektroagreg.postrojenja i kontaktne mr.	284.681	64.768	121.402	163.279	43%
110/22	Radovi na sanaciji šteta elektroteh. Infrastrukt. Podstava pruga HŽ-a	76.368	2.851	79.190	0	104%
126/22	Usluga čišćenja snijega i leda na mrežama pruga HŽ-a	328.137	9.737	101.542	226.595	31%
16/23	Radovi na rekonstrukciji propusta u km 219+604 pruge M604 Oštarije-Knin-Split	789.347	0	161.552	627.795	20%
41/23	Radovi na hitnim intervencijama SS i TK sustava EEP i KM	198.474	96.643	198.048	426	100%
46/23	Redovno održavanje TMD-a i LMD-a	909.210	182.119	909.078	0	100%
51/23	Izvanredni popravci željezničkih vozila za posebne namjene	459.843	95.899	459.801	0	100%
72/23	Zamjena mehaničkih signala i žicovoda za kolodvorske SS signale	126.309	57.081	126.309	0	100%
81/23	Kupoprodaja dijelova garniture za AT zavarivanje tračnica	73.144	73.138	73.138	6	100%
93/23	Izgradnja novog propusta u KM 39+441 Ribnjak, pruge M302 Osijek-Strizivojna/Vrpolje	339.963	237.112	308.618	0	91%
94/23	Redovno i izvanredno održavanje vagona i prikolica	45.150	38.410	45.092	0	100%
95/23	Usluga redovitog popravka (revizija) strateške mehanizacije	204.680	168.151	168.151	36.529	82%
98/23	Obnova pruge Karlovac-Ozalj	6.708.686	683.112	806.630	5.902.056	12%
111/23	Prijelazne željezničke tračnice i izolirni ljepljeni sastavi	213.933	88.311	88.311	125.622	41%
140/23	Izgradnja peronske nadstrešnice u stajalištu Remetinec	137.831	85.333	85.333	52.498	62%
148/23	Strojno rješavanje pruge L214 Gradec-Sveti Ivan Žabno	271.625	150.794	150.794	120.831	56%
156/23	Izvođenje radova na ugradnji skretnica na mreži HŽ infrastrukture	3.873.672	0	0	3.873.672	0%
160/23	Izvođenje radova na sanaciji štete na statičnom platou teretnog dijela kol. Botovo nakon poplave	825.431	596.026	596.026	229.405	72%
170/23	Radovi na sanaciji šteta elektroteh.n.infrastrukt.podsustava HŽ-a	198.474	106.467	106.467	92.007	54%
14/24	Radovi na izgradnji propusta u km 96+943, 70 na pruzi R202 Varaždin-Dalj	290.936	290.481	290.481	455	100%
43/24	Popravak optičkog kabela	53.000	14.808	14.808	38.192	28%
45/24	Sanacija štete nakon izv.događaja na usjeku Bovan	110.681	103.299	103.299	7.382	93%
52/24	Sanacija nestabilnosti nasipa na ŽP M502 Hrvatska Dubica-Novska	3.163.781	241.456	241.456	2.922.325	8%

Iznos u 000 eura

BROJ UGOVORA/ NARUŽBENICE	OPIS PROJEKTA	VRIJEDNOST UGOVORA	REALIZIRANO U 2024	UKUPNO REALIZIRANO	OSTAJE ZA REALIZACIJU	POSTOTAK REALIZACIJE
67/24	Izvanredni popravci željezničkih vozila	499.827	288.362	288.362	211.465	58%
69/24	Kontrolni pregledi Led, TMD i LMD	1.145.705	559.404	559.404	586.301	49%
79/24	Izgradnja željezničkog stajališta Sesvetska Sela na pruzi M102	3.312.415	31.673	31.673	3.280.742	1%
	HŽI Usluga popravka sitne mehanizacije	15.239	13.658	13.658	1.581	90%
N: 4500098509	Usluga obrade vodilica (strojna obrada i savijanje)	22.730	2.340	22.731	0	100%
N: 4500099796	Popravak optičkog kabela	39.817	1.235	37.906	1.911	95%
N: 4500091353	Popravak optičkog kabela	39.817	0	1.932	37.885	5%
Više naruđb.	Najam strojeva za redovno održ.pruga gornjeg ustroja u 2023.godini	2.578.002	725.554	2.795.003	0	108%
	HŽI Usluga popravka sitne mehanizacije	148.761		13.284	135.477	9%
N: 1285-24-2	Prijevoz kontejnera	1.250	1.250	1.250	0	100%
N: 4500106321	Izgradnja pješačkog prijelaza uz postojeći ŽCP Privlaka II	54.206	37.585	37.585	16.621	69%
N: 4500111994	Sanacija ID Karlovac - Mrzlo Polje	20.595	20.595	20.595	0	100%
N: 4500105097	Održavanje radnih strojeva HYDREMA	10.070	10.070	10.070	0	100%
N: 4500100766	Radovi izrade kabelske kanalizacije uslijed uređenja prvog perona u kol.Oštarije	6.123	6.123	6.123	0	100%
N: 12/SFN	Radovi na sanaciji štete elektropost.sprave iskliznice 1-1 u kol.Dugo Selo	3.737	3.737	3.737	0	100%
N:93	Radovi na sanaciji šteta na KM-u dionica Meja-Škrljevo	24.169	24.169	24.169	0	100%
N 53/24	Radovi na sanaciji štete na ulaznom signalu B kolodvora Strizivojna - Vrpolje	19.354	15.670	15.670	3.684	81%
N: 4500107008	Hitne intervencije na DEEP drugim elektroenergetskim postrojenjima	5.094	5.094	5.094	0	100%
UKUPNO RADOVI ZA HŽ INFRASTRUKTURU		144.226.731	21.745.587	98.865.071	42.635.097	74%

Tablica 19: Radovi za HŽ Infrastrukturu

9.2. Radovi za vanjske naručitelje u 2024. godine

Iznos u 000 eura

BROJ UGOVORA/ NARUĐBENICE	OPIS	KUPAC	VRIJEDNOST UGOVORA	REALIZIRANO U 2024.	UKUPNO REALIZIRANO	OSTAJE ZA REALIZACIJU	POSTOTAK REALIZACIJE
2431-20-300125/0	Nadgradnja željezničke postaje Grosuplje	Min.za.infrastr.Slovenuje	3.077.432	147.810	1.737.190	0	56%
N: 6/23	Materijal za AT zavarivanje, zavarivanje i prijevoz	Monoblok d.o.o.	78.900	11.698	76.598	2.302	97%
702352	AT zavarivanje kranskih tračnica A586	Radež d.d.	19.760	19.760	19.760	0	100%
N-14/D.P./24-25	Istovar betonskih pragova sa željezničkog vagona	Leonhard Moll d.o.o.	84.772	74.133	84.772	0	100%
1405-2024-SL	Savijanje tračnice 60R1	Swietelsky d.o.o.	2.381	1.254	1.254	1.127	53%
1698-24-2	Utovar i rezanje tračnica	Cios Cargo d.o.o.	741	741	741	0	100%
04/2024-BA	Prijevoz tračnica Zabok-Podsused	Cios Cargo d.o.o.	9.039	8.674	8.674	365	96%
N: 03/24	Bravarski radovi na zakovicama, demontaža, sanacija te izrada i mont	Petica d.o.o.	153.129	153.129	153.129	0	100%
N: 10/24	Izrada skretničkog postavljača	Jaka rails d.o.o.	1.776	1.776	1.776	0	100%
NNY-24-0241	Najam skretničke pobijačice u kolodvoru Žitnjak	Jaka rails d.o.o.	41.510	38.070	38.070	3.440	92%
N: 6	Pregled stanja industrijskih kolosijeka i skretnica lokacije Pojatno	Nexe d.d.	2.430	2.430	2.430	0	100%
1471-24-2	Iskliznica za elektropostavljanje za tračnicu UIC60	Signal Servis Internationalis	3.266	1.832	1.832	1.434	56%
23/24/MK	Utovar tračnica 60E1, rabljene (vlasništvo HŽ)	Remont pruga Matić d.o.o.	4.458	4.458	4.458	0	100%
N: 20, 21, 22/24	Strojno reguliranje skretnica i kolosijeka Sl.Šamac	Remont pruga Matić d.o.o.	23.735	23.735	23.735	0	100%
N: 22/24, 23/24	Postavna motka, Robel brava, kruto postolje i iskliznica za e.post.	Remont pruga Matić d.o.o.	11.446	10.917	10.917	529	95%
N: 776/2024	Sanacija stupova br.21, br.90 i vijaka uzem.stupova pruga i vrata ŽCP-a	Remont pruga Matić d.o.o.	10.805	10.805	10.805	0	100%
2024-00003	Temelji signala	Altpro d.o.o.	7.847	7.847	7.847	0	100%
24-008N-00081	Materijal za AT zavarivanje	Pranjić d.o.o.	765	765	765	0	100%
N:063/LB/2024	Prijevoz radnog stroja Zagreb Resnik - Zagreb Podsused	Akro objekt d.o.o.	1.821	1.821	1.821	0	100%
006/MJ/2023	Radovi na mjerenju industrijskog kolosijeka	HŽ Cargo d.o.o.	1.200	1.200	1.200	0	100%
55/1.1./24-24	Najam stroja DESEC-a s posadom u kol.Beli Manastir	Cenoza promet d.o.o.	7.526	7.526	7.526	0	100%
64/1.1./24-25	Pregled i defektaža podbijačice FRAMAFER, tip 08-275 ZWL, god.2000	Cenoza promet d.o.o.	68.319	68.319	68.319	0	100%
80/1.1./24-25	Najam pružnog vozila za prijevoz tračnica od kol.Zaprešić do Zaboka	Swietelsky d.o.o.	5.724	5.724	5.724	0	100%
1330-24-2	Demontaža i odvoz starih pružnih oznaka na deponiji Zabok-Krapina	Swietelsky d.o.o.	7.690	7.690	7.690	0	100%
	Geodetsko snimanje	Swietelsky d.o.o.	1.856	1.856	1.856	0	100%
	Najam stroja željeznički plug s četkom i posadom, kol.Vinkovci	Cenoza promet d.o.o.	45.202	25.831	25.831	19.371	57%

Iznos u 000 eura

BROJ UGOVORA/NARUŽBENICE	OPIS	KUPAC	VRJEDNOST UGOVORA	REALIZIRANO U 2024.	UKUPNO REALIZIRANO	OSTAJE ZA REALIZACIJU	POSTOTAK REALIZACIJE
NN6-24-0695	Popravak strojarске opreme	Nexe d.d.	3.360	2.940	2.940	420	88%
N: 0084	Roba prema ponudi br.594-24-2	Dama-D.P. d.o.o.	16.486	14.400	14.400	2.086	87%
N: 0009	Vijak glavnog signala 8 KPL	Dama-D.P. d.o.o.	568	568	568	0	100%
N: 0239	Iskliznica mehanička UIC60	Dama-D.P. d.o.o.	9.750	9.750	9.750	0	100%
OG-1040/23	Ugradnja montažnog kabela zdenca MZD1, između kol.Blata i Jesen	Hrvatske šume d.o.o.	950	950	950	0	100%
N:18	Kruto postolje postavne sprave za iskliznicu sa elektropostavljanjem	Signal Servis Internationalis	1.710	1.710	1.710	0	100%
N:0147	Vijak za temelj glavnog signala M20x1500mm s pričvrstnim priborom	Dama-D.P. d.o.o.	288	288	288	0	100%
49/SW/24-25	Izvođenje radova na obnovi dionice Kutina-Deanovec-Dugo Selo	Swietelsky d.o.o.	1.369.756	389.011	389.011	980.745	28%
71/SW/24-25	Kompletna obnova kolosijeka i skret. Pruge M402 LK i DK	Swietelsky d.o.o.	2.842.043	26.864	26.864	2.815.179	1%
N:773	Skretnička brava s 2 klučuća, Robel šip skretničke brave	Altpro d.o.o.	1.971	1.971	1.971	0	100%
1748/12.11.2024	Zamjena isključnog odsjeka EOC01 sa senzorim ZK-24-2 na ŽCP Višnjica	Altpro d.o.o.	4.399	4.399	4.399	0	100%
PO24-01572	Uvodnica signalnog ormanića (kratka, slijepa, duga i balizna)	Elektrokem d.o.o.	129	129	129	0	100%
PO24-02069	Iskliznica električna UIC60	Elektrokem d.o.o.	1.954	1.954	1.954	0	100%
P P04-03891	Iskliznica za elektropostavljanje za tračnicu UIC60	Elektrokem d.o.o.	1.135	1.135	1.135	0	100%
N:2024-00012	Skretnički dijelovi prema obavljenoj defektaži na ind.kol.ABS Sisak	Pranjić d.o.o.	17.850	17.850	17.850	0	100%
N: 2024-00014	Skretnički dijelovi prema obavljenoj defektaži na ind.kol.RNS Sisak	Pranjić d.o.o.	78.379	78.379	78.379	0	100%
N:2231077	Obrada tračnica za kolosiječne kočnice	Oprema ravne d.o.o.	94.736	47.368	100.781	0	106%
N: 2241702	Ugradnja kolosiječnih kočnica	Oprema ravne d.o.o.	6.045	6.045	6.045	0	100%
N: 45000144269	Najam niskopodnog vagona	ŽGP Ljubljana d.d.	6.560	6.560	6.560	0	100%
1118-24-2	Metalni dijelovi industrijske skretnice kolosiječno polje	Cenoza promet d.o.o.	161.163	161.163	161.163	0	100%
110/LB/2024	Metalni dijelovi ind.skr.49E1-200-6 lijeva	Cenoza promet d.o.o.	32.259	32.259	32.259	0	100%
1526-24-2	Najam 10 UAD vagona	Cenoza promet d.o.o.	6.600	7.040	7.040	0	107%
131/BK/2024	Rad TMD-a na prijevozu stroja Zaprešić-Nova Gradiška	Cenoza promet d.o.o.	2.186	2.186	2.186	0	100%
1834-24-2	Najam pružnog vozila i vagona Zaprešić-Brdovec	Cenoza promet d.o.o.	1.115	1.926	1.926	0	173%
130-SW/23-24	Obnova pruge Pitomača-Kloštar	Swietelsky d.o.o.	3.007.953	1.575.714	1.575.714	1.432.239	52%
77/SW/23-24	Obnova pruge Zabok-Krapina	Swietelsky d.o.o.	1.965.652	1.369.400	1.621.650	344.002	82%

Iznos u 000 eura

BROJ UGOVORA/ NARUĐBENICE	OPIS	KUPAC	VRIJEDNOST UGOVORA	REALIZIRANO U 2024.	UKUPNO REALIZIRANO	OSTAJE ZA REALIZACIJU	POSTOTAK REALIZACIJE
N:2023-00046	Metalni dijelovi skretnice 49E1-200-6 L sa skret. postavljačem	Pranjić d.o.o.	31.953	31.953	31.953	0	100%
Više naruđb.	Istovar tračnica	Piombino Logistics Italija	90.429	89.511	89.511	918	99%
1781-24-24	Istovar tračnica	Piombino Logistics Italija	9.675	9.675	9.675	0	100%
05/2023	Cestovna skretnica 49E1-150-7 L i D kom 4	Eligo partner d.o.o.	237.360	237.360	237.360	0	100%
2024-00746	Najam pružnog vozila i niskopodnog vagona	Monterra d.o.o.	19.980	19.980	19.980	0	100%
N: 4/24	Metalni dijelovi skretnice 49E1-180-7L, transport i zavarivanje	Monoblok d.o.o.	41.245	41.245	41.245	0	100%
N: 2024-00003	Najam UAD vagona na L103 Karlovac-Ozalj-Kamanje-DG	Kamenolom Bojna d.o.o.	2.580	2.580	2.580	5.160	100%
N:024-00030	Materijal za AT zavarivanje	Pranjić d.o.o.	1.182	1.182	1.182	0	100%
N:43116	Najam utega za test terećenja BEMV vlaka	Pranjić d.o.o.	2.252	2.252	2.252	0	100%
33-24-03840	Štitnik senzora brojača osovina (tip Frauscher)	Končar električna vozila d.d.	8.046	8.046	8.046	0	100%
N 124/7030	Vijak M3 i M5 prerezivi za postavnu podlogu, 21+35 KOM	Končar Elektroindustrija d.d.	758	758	758	0	100%
PG-0208-20241	Tračnica 49E1	Smit-commerce d.o.o.	1.147	1.147	1.147	0	100%
		Rakušić corporation d.o.o.	2.134	2.134	2.134	0	100%
UKUPNO RADOVI ZA VANJSKE NARUČITELJE			13.688.949	4.849.583	6.820.165	5.609.317	56%

Tablica 20: Radovi vanjskih naručitelja

9.3. Sveukupni radovi u 2024. godini

Iznos u 000 eura

SVEUKUPAN IZNOS RADOVA U 2024. GODINI							
	VRIJEDNOST UGOVORA	REALIZIRANO U 2024.	UKUPNO REALIZIRANO	OSTAJE ZA REALIZACIJU	POSTOTAK REALIZACIJE		
HŽ Infrastruktura d.o.o.	144.226.731	21.745.587	98.865.071	42.635.097	74%		
Vanjski naručitelji	13.688.949	4.849.583	6.820.165	5.609.317	56%		
SVEUKUPNO HŽ INFRASTRUKTURA + VANJSKI NARUČITELJ	157.915.680	26.595.170	105.685.236	48.244.414	67%		

Tablica 21: Sveukupni radovi